

**РЕПУБЛИКА СРПСКА
ГРАД ЗВОРНИК
ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ЗВОРНИК
ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА ПРИВРЕДУ И ДРУШТВЕНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ**

**ОБЈЕДИЊЕНИ САЖЕЦИ ИЗВЈЕШТАЈА О РАДУ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2025. ГОДИНУ**

I. УВОД

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста одређено је да Одјељење за привреду и друштвене дјелатности (у даљем тексту: Одјељење) прати рад јавних установа и јавних предузећа чији је оснивач Град Зворник у циљу остваривања власничких и оснивачких интереса Града.

Град Зворник је оснивач АД „Водовод и комуналије“ Зворник и АД „Зворник стан“ Зворник и суоснивач ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник.

Основна дјелатност АД „Водовод и комуналије“ Зворник је дистрибуција воде, сакупљање и одвоз смећа.

Основна дјелатност АД „Зворник стан“ Зворник је дистрибуција гасовитих горива дистрибутивном мрежом, производња и снабдјевање топлотном енергијом.

Основна дјелатност ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник је депоновање и обрада неопасног отпада.

Град Зворник је власник 65% капитала АД „Водовод и комуналије“ Зворник, 65% капитала АД „Зворник стан“ Зворник¹ и 29% ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник².

Ова предузећа достављају своје годишње планове рада и извјештаје о раду начелнику Одјељења који их прослеђује Скупштини града Зворника на усвајање. Извјештаји о раду за 2025. годину (у даљем тексту: извјештаји) усвојени су на сједници Скупштине града Зворник која је одржана 31.03.2026. године.

Закључци о усвајању извјештаја су објављени у „Службеном гласнику града Зворник“ број 6/26 од 31.03.2026. године. Извјештаји су доступни на званичној интернет страници Града Зворник (<https://gradzvorNIK.org/javne-ustanove/>), а овдје су представљени најважнији подаци из извјештаја и закључци о пословању предузећа.

**II. ЗАЈЕДНИЧКИ ПРЕГЛЕД ПОДАТАКА ИЗ ИЗВЈЕШТАЈА О РАДУ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Извјештаји о раду АД „Водовод и комуналије“ Зворник, АД „Зворник стан“ Зворник и ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник за 2025. годину су оцјењени као садржајни и квалитетни. Сваки од њих се састоји од наративног и финансијског дијела у којима су на прегледан начин дати релевантни квалитативни и квантитативни подаци о пословању датих комуналних предузећа.

Међутим, они нису нити могу бити унифицирани због тога што ова предузећа имају различите основне дјелатности које обављају у складу са својим оснивачким актима и посебним законским и подзаконским прописима.

¹ Остали власници капитала АД „Зворник стан“ Зворник су: „Фортис група“ (5%), Фонд ПИО (10%) и мањински акционари (20%).

² Остали власници капитала у ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник су општине Калесија (18%), Братунац (12%), Сребреница (11%), Власеница (10%), Сапна (7%), Милићи (5%), Шековићи (5%) и Осмаци (3%).

Испод је дат заједнички преглед најважнијих показатеља о пословању датих комуналних предузећа у 2025. години.

Табела 1. Број запослених радника у 2025. години

Р.бр.	Назив комуналног предузећа	Број запослених
1.	АД „Водовод и комуналије“ Зворник	162
2.	АД „Зворник стан“ Зворник	37
3.	ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник	22
УКУПНО		221

Табела 2. Финансијски показатељи за 2025. годину (КМ)

Р. бр.	Предузеће	Приход	Расход	Добит/ Губитак	Потраживања	Обавезе
1.	АД „Водовод и комуналије“ Зворник	6.471.976	6.407.782	64.194	2.591.234	1.573.692
2.	АД „Зворник стан“ Зворник	4.046.746	3.991.178	55.568	3.348.089	7.121.401
3.	ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник	1.151.347	934.541	216.806	539.580	

III. ИЗВОДИ ИЗ ИЗВЈЕШТАЈА О РАДУ И ЗАКЉУЧЦИ О ПОСЛОВАЊУ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА

У овом одјелу су дати изводи из појединачних извјештаја о раду комуналних предузећа те су изведени закључци о њиховом пословању.

1. АД „Водовод и комуналије“ Зворник

Табела 3. Упоредни приказ финансијских показатеља, АД „Водовод и комуналије“ Зворник

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Приход	4.343.010	4.679.279	5.002.411	5.838.669	6.118.996	6.471.976
Расход	4.319.226	4.547.197	4.990.289	5.810.376	6.106.335	6.407.782
Добит/Губитак	23.784	132.082	12.122	28.293	12.661	64.194
Потраживања	2.645.755	2.722.475	2.612.585	2.585.734	2.625.456	2.591.234
Обавезе	1.476.697	1.504.988	1.555.157	1.660.893	1.692.366	1.573.692

АД „Водовод и комуналије“ Зворник бележи континуиран раст прихода и расхода.

Током 2025. године ово предузеће је остварило приход у износу од 6.471.976 КМ што је за 5,77% више него 2024. године. У истом периоду направљени су расходи у износу од 6.407.782 КМ што је за 1,05% више него у 2024. години. Посматрано у целини, 2025. годину карактерише раст прихода, али и раст расхода, али је ипак остварена добит.

Потраживања АД „Водовод и комуналије“ Зворник у 2025. години су смањена за 34.222 КМ или 1,30% у односу на 2024. годину. Истовремено су и обавезе смањене за 118.674 КМ. Посматрано заједно, у 2025. години дошло је до смањења и потраживања и обавеза. При томе је смањење обавеза било израженије од смањења потраживања. Однос потраживања и обавеза је и даље повољан, јер су потраживања у обје године била већа од обавеза, што представља позитиван показатељ са аспекта финансијске стабилности.

2. АД „Зворник стан“ Зворник

Табела 4. Упоредни приказ финансијских показатеља, АД „Зворник стан“ Зворник

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Приход	2.912.822	3.120.236	3.757.575	3.768.324	4.174.894	4.046.746
Расход	2.807.787	2.988.008	3.662.141	3.650.773	4.101.084	3.991.178
Добит/Губитак	105.035	107.414	72.056	95.596	73.810	55.568
Потраживања	3.229.927	3.214.503	2.687.937	2.985.367	3.069.442	3.348.089
Обавезе	5.774.203	5.420.854	5.900.677	5.949.719	5.594.860	7.121.401
Грант	360.000	380.000	400.000	400.000	400.000	315.240

Укупан приход АД "Зворник стан" Зворник у 2025. години је умањен за 128.148 KM или 3,07% у односу на 2024. годину. Истовремено су умањени и расходи за 109.906 KM или 2,68%. у односу на 2024. годину. Тако је остварена добит у износу од 55.568 KM.

Током 2025. године је дошло да раста потраживања од купаца, али су повећане и обавезе према добављачима. У наредном периоду посебна пажња се треба посветити наплати потраживања и потребу за пажљивим управљањем ликвидношћу и смањењу акумулираних обавеза.

3. ДОО „Регионална депонија“ Зворник

Табела 5. Упоредни приказ финансијских показатеља, ЈП Регионална депонија“ доо Зворник

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Приход	957.612	915.195	1.013.319	1.119.513	1.151.347	1.365.561
Расход	1.273.877	1.405.455	1.333.938	1.327.332	934.541	1.319.200
Добит/Губитак	-316.265	-490.260	-320.619	-207.819	216.806	46.361.00

Током 2025. године, ЈП „Регионална депонија“ доо Зворник је повећало приходе али је дошло и до раста расхода што је значајно утицало на смањење остварене добити. У наредном периоду потребно је посебно обратити пажњу на контролу и рационализацију расхода како би се раст прихода у већој мјери одразио на остварени финансијски резултат.

Број: службено/2026
Датум: 24.09.2026.године



НАЧЕЛНИК ОДЈЕЉЕЊА

Билјана Милић

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the problem and the objectives of the research. The second part of the report is a detailed description of the methods used in the study. This includes a discussion of the experimental design, the data collection procedures, and the statistical methods used to analyze the data. The third part of the report is a discussion of the results of the study. This includes a description of the findings and a comparison of the results with previous research. The final part of the report is a conclusion and a discussion of the implications of the findings.

