



**РЕПУБЛИКА СРПСКА**  
**ГРАД ЗВОРНИК**  
**ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ЗВОРНИК**  
**ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА ПРИВРЕДУ И ДРУШТВЕНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ**

*Светог Саве 124 75400 Зворник, Тел: 056/232-200, Факс: 056/232-221, www.opstina-zvornik.org, e-mail: zvornik@teol.net*

**МИШЉЕЊЕ**  
**О ИЗВЈЕШТАЈИМА О РАДУ ЈАВНИХ УСТАНОВА ЗА 2025. ГОДИНУ**

На основу члана 19. Закона о систему јавних служби (Службени гласник Републике Српске, број 68/07, 109/12 и 44/16), члана 2. Закона о јавним предузећима (Службени гласник Републике Српске, број 75/04 и 78/11) и члана 15. Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у Градској управи Града Зворника (Службени гласник града Зворника, број 6/22), а у складу са Програмом рада Скупштине града Зворник за 2026. годину (Службени гласник града Зворник, број 17/25), Одјељење за привреду и друштвене дјелатности је прикупило и размотрило извјештаје о раду јавних установа и предузећа за 2025. годину.

С обзиром да се јавне установе и предузећа баве различитим дјелатностима и примјењују различите прописе, извјештаји нису унифицирани. Ипак, сваки извјештај садржи наративни и финансијски дио са закључцима и приједлозима за унапређење рада јавне установе.

Табела 1. Преглед основних података о раду јавних установа за 2025. годину

Р.бр.	Јавна установа/ предузеће	Укупан приход (КМ)	Укупан расход (КМ)	Број радника
1.	ЈЗУ Дом здравља Зворник	10.346.764	11.050.266	260
2.	ЈПВОУ Дјечији вртић "Наша радост" Зворник	4.355.502	4.355.502	139
3.	ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник	121.923	121.923	9
4.	ЈУ Дом омладине Зворник	224.387	248.117	5
5.	ЈУ Туристичка организација града Зворника	229.751	227.399	7
6.	ЈУ Рекреативно-спортски центар Зворник	339.455	378.468	10
7.	ЈУ Центар за социјални рад Зворник	6.407.253	6.407.253	27
8.	ЈУ Дом за старија лица Кисељак	736.997	719.873	22
	УКУПНО	22.762.032	23.508.801	474

На основу података из табеле испред, може се закључити да су двије јавне установе оствариле добит и да су двије јавне установе исказале губитак. Остале четири јавне установе послују трезорски и не могу имати ни добит ни губитак.

Слиједи изводи из појединачних извјештаја о раду јавних установа у 2025. години и мишљења о истим.

### **I ЈЗУ Дом здравља Зворник**

У складу са Закључком Владе Републике Српске број: 04/1-012-2-655/24 од 07.03.2024. године, ЈЗУ Дом здравља Зворник прешао је на трезорски систем пословања од 01.01.2025. године.

Извјештај о раду ЈЗУ Дом здравља Зворник за 2025. годину садржи прецизне податке о структури и броју запослених, те врстама и броју услуга које су пружиле медицинске службе ове установе. У извјештају је приказана и структура прихода и расхода, те дато образложење свих кретања у односу на претходну годину.

У извјештају је наведено да је ова установа пружила укупно 786.997 услуга и по том основу остварила приход у износу од 8.669.994 КМ што чини 83,8% укупно остварених прихода у износу од 10.346.764 КМ.

Истовремено је ова установа имала расходе у износу 11.050.266 КМ. Њихову структуру чине расходи бруто плата (69%), расходи за бруто накнаде трошкова запослених (6%), расходи по основу коришћења роба и услуга (6%), издаци за залихе материјала, робе и ситног инвентара (3%), итд.

Још треба издвојити остале издатке који износе 1.581.898 КМ и чине 14% укупних расхода. Највећи дио ових издатака јесу издаци за отплату дугова из предходних година. Ту се ради о исплати обавеза из 2024. године (бруто плате за мјесец децембар, доприноси за новембар и обавезе према добављачима) из почетног стања у 2025. години.

## **II ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ Зворник**

Извјештај о раду ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ Зворник је свеобухватан и детаљан. Садржи основне податке о установи, те омогућава увид у организацију и услове рада установе. Такође, пружа детаљан преглед специјализованих програма и васпитно-образовних активности, као и информације о сарадњи са породицом и локалном заједницом.

Према извјештају, ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ Зворник има 139 запослених у пет објеката. Ову установу похађа 745 дјеце од којих је 157 уписано по основу конкурса из 2025. године. Поред тога, ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ проводи припремну наставу у једном одјељењу у свом централном објекту и девет одјељења при централним или подручним основним школама у мјесним заједницама Каракај, Тршић, Козлук, Ораовац, Сकोчић, Роћевић, Брањево, Челопек и Улице.

Треба имати у виду да се ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ Зворник финансира из буџета Града Зворника као оснивача (80%), прихода од сопствене дјелатности (20%) и евентуалних донација, те да послује у трезорском систему.

У финансијском дијелу извјештаја дат је преглед прихода од сопствене дјелатности и ванредних прихода по мјесецима и укупно, а затим је наведена структура расхода и издатака.

Према наведеним подацима, током 2025. године остварено је 1.265.762 КМ од сопствене дјелатности и 62.162 КМ из других извора. То значи да је од сопствене дјелатности укупно приходовано 1.327.924 КМ што је за 18,45% више него претходне године. Главни разлози томе су повећање броја уписане дјеце, те обезбјеђивање донација.

Међутим, истовремено су начињени трошкови у укупном износу од 4.355.052 КМ што је за 7,67% више него претходне године. На то је највише утицало повећање плата и накнада запослених, те расходи за стручне услуге.

## **III ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник**

Извјештај о раду ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник за 2025. годину је разрађен по свим питањима од значаја за установу овог типа. У њему су дати детаљни подаци о установи (простор, опрема, кадрови, корисници, набавка, обрада и коришћење библиотечке грађе, заштита и кориштење фондова, матични послови, издавачка дјелатност, музејска збирка, итд), те информације о реализованим активностима и постигнутим резултатима у извјештајном периоду.

Током 2025. године, рад ЈУ Народна библиотека и музејска збирка био је усмјерен на унапређење библиотечког фонда, развој читалачких навика, заштиту и презентацију музејске грађе, те промоцију културне и историјске баштине. Остварена је сарадња са Руском државном библиотеком што је резултирало отварањем Виртуелне читаонице Руске државне библиотеке у ЈУ Народна библиотека и музејска збирка преко које грађани Зворника имају приступ више од 2.000.000 дигиталних јединица из фонда Руске државне библиотеке, укључујући електронске копије ријетких књига и периодичних издања у пуном тексту, дигитализоване колекције карата, музичких издања и новина, као и обимну научну и образовну литературу неопходну за истраживање, учење и стручно усавршавање.

У току 2025. године, ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник је имала 5.138 учлањених корисника. Набављено је 1.711 монографских публикација и 61 серијска публикација. Организовано је чак 157 догађаја (традиционалне манифестације, промоције, предавања, изложбе, радионице и сл).

Рад ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник финансира се у складу са Законом о библиотечко-информационој дјелатности Републике Српске. То значи да се из буџета Града

Зворник као оснивача обезбјеђују средства за материјалне и режијске трошкове, текуће и инвестиционо одржавање, док се из буџета Републике Српске обезбјеђују средства за бруто плате запослених и друга примања по основу радног односа.

Из финансијског дијела извјештаја ЈУ Народна библиотека и музејска збирка Зворник који садржи упоредне податке за 2024. годину и 2025. годину, види се да је дошло до минималног повећања расхода за утрошак енергије, комуналне и телекомуникационе услуге, расхода за текуће одржавање и осталих расхода, као и режијских трошкова и издатака за набавку постројења и опреме, те да су смањени сви остали трошкови тако да су на крају смањени и укупни трошкови ове установе.

#### **IV ЈУ Дом омладине Зворник**

ЈУ Дом омладине Зворник организује културне, умјетничке, образовне и друге програме као што су књижевне промоције, ликовне изложбе, концерти умјетничке музике, позоришне представе, пројекције играних и документарних филмова, фестивали, радионице, итд. Такође, ова установа учествује у организацији и реализацији градских манифестација и подржава хуманитарне акције.

У извјештају за 2025. годину дат је мјесечни преглед реализованих активности у којем се може видјети да су одржане 43 биоскопске пројекције, 25 позоришних представа, 8 промоција књига, 8 концерата, 7 манифестација и низ других догађаја.

Рад ЈУ Дом омладине је подржан од стране Града Зворника са значајно више средстава него претходних година. Осим ове врсте прихода, повећан и приход од дјелатности и приход од позоришних представа тако да је ова установа остварила укупан приход у износу од 224.387 КМ што је за 2,67% више него претходне године.

Међутим, због повећања минималне плате значајно су повећани трошкови за плате. Повећани су и трошкови биоскопских пројекција и позоришних представа, те трошкови организације културних активности. Остали трошкови су остали на истом нивоу или су смањени у односу на претходну годину. Резултат свега тога су укупни расходи у износу од 248.117 КМ што је за 6,98% више него претходне године.

Из свега наведеног произилази да је ЈУ Дом омладине Зворник на крају 2025. године имао губитак о то у износу од 23.730 КМ што није неуобичајено за установе културе чији је примарни циљ развој и унапређење културних садржаја, а не остваривање профита.

На крају се може закључити да је ЈУ Дом омладине Зворник, упркос изазовима у пословању, стално отворен и да реализује велики број квалитетних програмских активности и садржаја што је неопходно за континуитет развоја културног и друштвеног живота локалне заједнице.

#### **V ЈУ Туристичка организација града Зворника**

Извјештај ЈУ Туристичка организација града Зворника за 2025. годину обухвата квалитативне и квантитативне показатеље о успјешности рада ове установе.

У наративном дијелу извјештаја дат је табеларни преглед реализованих активности и њиховог значаја за унапређења туристичке понуде на подручју града Зворника. Такође, наведени су статистички подаци о туристичком промету на подручју града Зворника. Може се видјети да је остварено 15.615 ноћења и да је достигнут планирани ниво прихода од боравишне таксе у износу од 25.000 КМ.

У финансијском дијелу извјештаја се јасно види да је дошло до смањења прихода од боравишне таксе и то за 15,28% у односу на 2024. годину. Истовремено су повећани приходи из буџета Града Зворника и то за 7,18% у односу на 2024. годину. Уз приходе за манифестације, то је омогућило остваривање укупног прихода у износу од 229.751 КМ што је за 2,56% више него 2024. године.

Истовремено су повећани расходи. Највише су повећани расходи за плате и трошкови за туристичке путоказе, огласе-брошуре и манифестације. Остали трошкови су незнатно повећани или су остали на истом нивоу у односу на претходну годину. Тако су начињени укупни расходи у износу од 227.399 КМ што је за 2,55% више него 2024. године.

С обзиром да је дошло до пропорционалног раста прихода и расхода, ова установа је и ове године исказала добит у пословању. На основу досадашњег рада, постављених приоритета и новог законског оквира, може се очекивати да ће то чинити и у наредним годинама.

## **VI ЈУ Рекреативно-спортски центар Зворник**

ЈУ Рекреативно-спортски центар Зворник се бави пружањем услуга у области спорта и физичке културе. Извјештају о раду ове установе за 2025. годину садржи основне податке о обављању дјелатности.

У наративном дијелу извјештаја су дате информације о установи, организацији рада и структури запослених. У финансијском дијелу извјештаја наведене су и образложене све врсте прихода и расхода, обавеза и потраживања.

ЈУ Рекреативно-спортски центар Зворник је исказао губитак и то у износу од 39.013 КМ. Разлог томе је мање повећање прихода од повећања расхода.

Укупан приход је износио 339.455 КМ што је за 8,64% више него претходне године. Ако се посматра унутрашња структура прихода, може се видјети да су приходи од пружања услуга и приходи из намјенских извора финансирања повећани, а да су приходи од закупа пословног простора и дотација били на незнатно нижем нивоу.

Укупни расходи су износили 178.468 КМ што је за 12,95% више него претходне године. Највише су повећани трошкови бруто зарада, трошкови материјала, горива и енергије, производних и осталих производних услуга, непроизводних услуга и амортизације.

## **VII ЈУ Центар за социјални рад Зворник**

ЈУ Центар за социјални рад Зворник обавља своју дјелатност у складу са законским и подзаконским актима којима је уређена област социјалне и породичне заштите, а у оквиру трезорског система Града Зворника.

У наративном дијелу извјештаја о раду за 2025. годину представљен је законски оквир и организација рада ЈУ Центар за социјални рад Зворник. Наведена су и објашњена основна и проширена права, као и остале облици социјалне заштите који се остварују у овој установи. За свако право, односно облик социјалне заштите наведен је број поднијетих захтјева и њихов статус.

У финансијском дијелу извјештаја дати су упоредни подаци за 2024. годину и 2025. годину. Ту се може видјети да су укупни расходи повећани са 5.515.380 КМ у 2024. години на 6.407.253 КМ у 2025. години. Главни разлог томе је повећање трошкова за плате и накнаде запосленима, трошкова за рад стручних комисија, те повећање броја корисника социјалне помоћи, туђе његе породичног смјештаја и смјештаја у установу.

## **VIII ЈУ Дом за старија лица Кисељак**

Извјештај о раду ЈУ Дом за старија лица Кисељак је детаљно разрађен. У њему су представљени основни подаци, циљеви и задаци, просторни капацитети, структура и број запослених, као и структура и број корисника ове установе.

Рад ЈУ Дом за старија лица Кисељак се готово у потпуности финансира из прихода од дјелатности и скоро је независна од прихода из буџета Града Зворника. Приход од дјелатности је повећан са 673.580 КМ у 2024. години на 736.997 КМ у 2025. години услед повећања броја корисника из категорије потпуно зависних од туђе његе и помоћи.

Истовремено су расходи повећани са 658.519 КМ у 2024. години на 717.251 у 2025. години. При томе се повећани трошкови за плате, трошкови материјала (намирнице за кухињу, средства за хигијену, лијекови, санитарски и остали материјал) и услуга (реновирање кухиње и вешернице, комуналне, птт и друге услуге), као и нематеријални трошкови.

ЈУ Дом за старија лица Кисељак је позитивно пословао трећу годину за редом. Имајући у виду стална унапређења рада и повећање потреба за услугама ове установе, у наредном периоду може се очекивати даљи раст.

НАЧЕЛНИК ОДЈЕЉЕЊА

Биљана Милић