



А.Д. "Зворник Стан"
Светог Саве 33, 3-16, Зворник

✉ zvornikstan@yahoo.com
🌐 www.zvornikstan.com
☎ 056/210-323 ; 056/210-049

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2025. ГОДИНУ



МАРТ 2026.ГОДИНЕ



ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Предузеће»Зворник-стан« основано је 18.08.1994. године Одлуком Скупштине Општине Зворник број 01-023-196/94, а регистровано је у Основном суду у Бијељини 21.09.1994. године под бројем ФИ-398/94. Оснивачки капитал чинила је имовина бившег СИЗ-а становања која је пренесена на кориштење и управљање ЈП »Зворник-стан«.

Након извршене промјене својине државног капитала дошло је до промјене облика предузећа у акционарско друштво »Зворник-стан«. Регистрација је извршена 21.03.2005. године под бројем ФИ-28/05.

Основна дјелатност предузећа је дистрибуција и продаја гасовитих горива дистрибутивном мрежом и производња и снабдјевање паром и топлом водом.

Просјечан број запослених у 2025. години је 37.

Сједиште предузећа је у Зворнику, улица Светог Саве 3-16.

Финансијски извјештаји састављени су у складу са Законом о рачуноводству и ревизији РС, (Сл. гл. РС бр.36/09,Сл. гл. РС бр. 94/15,Сл. гл. РС бр. 78/20,) Правилником о примјени контног оквира за предузећа, задруге, друга правна лица и предузетнике који воде двојно књиговодство (Сл. гл. РС бр. 104/21, Сл. гл. РС бр. 59/22) и осталим прописима РС који се односе на пословање Предузећа. Предузеће је приликом састављања финансијских извјештаја примјењивало рачуноводствене политикеи процјене наведене у наредним тачкама.

Извјештаји су рађени за предузеће које наставља са радом.
Показатељи уфинансијским извјештајима израженису у КМ.



СТРУКТУРА КАПИТАЛА

| АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ | u KM | СТРУКТУРА (%) |
|--------------------------|-----------|---------------|
| ГРАД ЗВОРНИК | 1.311.166 | 81,79% |
| ГРУПА „ФОРТИС“ БАЊА ЛУКА | 80.154 | 5% |
| МАЊИНСКИ АКЦИОНАРИ | 211.768 | 13,21% |
| АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ | 1.603.088 | 100,00% |
| УКУПАН ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 1.603.088 | 100,00% |





СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Тренутно у нашем привредном друштву пословну дјелатност обавља директор, 35 запослена радника на неодређено време и два приправника.

Запослени су различитих квалификационих занимања.

Током пословне 2025. године запосленима су редовно исплаћиване плате, путни трошкови топли оброк и остала лична примања у складу са прописима који регулишу ову обалст и уредно плаћени порези и доприноси.

Структура

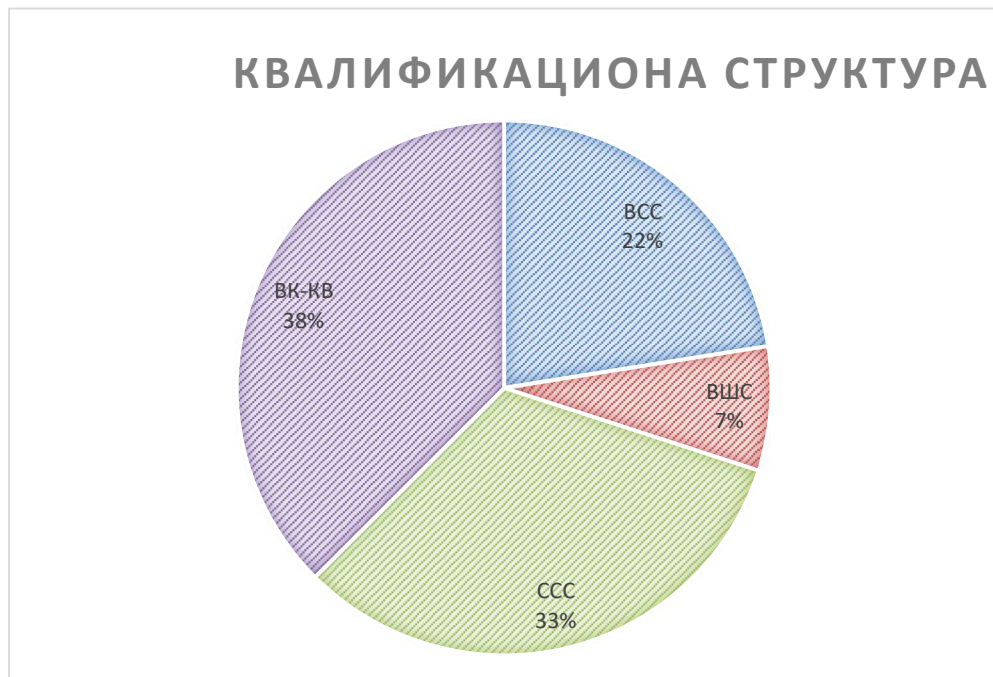
ВСС – 9

ВШС – 3

ССС – 14

КВ 7

ВКВ 2





ТОПЛИФИКАЦИЈА

Даљинско гријање у граду обавља се путем три котларнице 3-16, Змајевац и Б блокови.

По правилнику о испоруци топлотне енергије, током 2025.године, испоштоване су техничке норме и веома је битно нагласити да је постојао континуитет у раду односно није било прекида.

Иако грејна сезона почиње 15. октобра у 2025. години захлађење је наступило раније па се појавила потреба за ранијим гријањем односно од 02.10.2025. године. Грађанима је гријање фактурисано од 15.10.2025.године по м2 стамбене површине.

Постоји незнатан број корисника којима се гријање фактурише по калориметру.

Током 2025.године на систему централног гријања дешавао се одређени број техничких проблема који нису утицали на квалитет гријања до мјере да излазе изван оквира техничких норми.

Појединачни случајеви услед проблема на инсталацијама стамбених јединица су успешно рјешавани и сваки вид помоћи за поправке и преправке у току рада је био доступан грађанима од запослених у нашем колективу.

У љетном периоду 2025.године интензивно се радило на припремама у смислу отклањања недостатака уочених током сезоне.

Топлификацијом се загревава 50 стамбених објеката укупне површине око 70.000 м2 и пословних објеката површине око 17.000 м2.

Због индивидуалног искључења корисника са система нарушена је цјеловитост и знатно је теже задовољити параметре гријања.

У котланама је смјештено 8 котлова који су предвиђени за грејање на гас.

Због саме структуре опреме треба радити на модернизацији као и алтернативним врстама гријања.

Када су у питању припреме за грејну сезону постоји више сегмената који су јако компликовани и скупи.

„Зворник стан“ одржава око 3.700 метара топловодне мреже, 39 подстаница у које су смјештене радне и резервне пумпе (89 ком) као и измјењивачи топлоте (33 ком).

У котланама се такође налазе котловске и циркулационе пумпе (35) ком и треба истаћи да је за само одржавање мреже, котлова, измјењивача и пумпи потребно доста искуства и значајна финансијска средства.



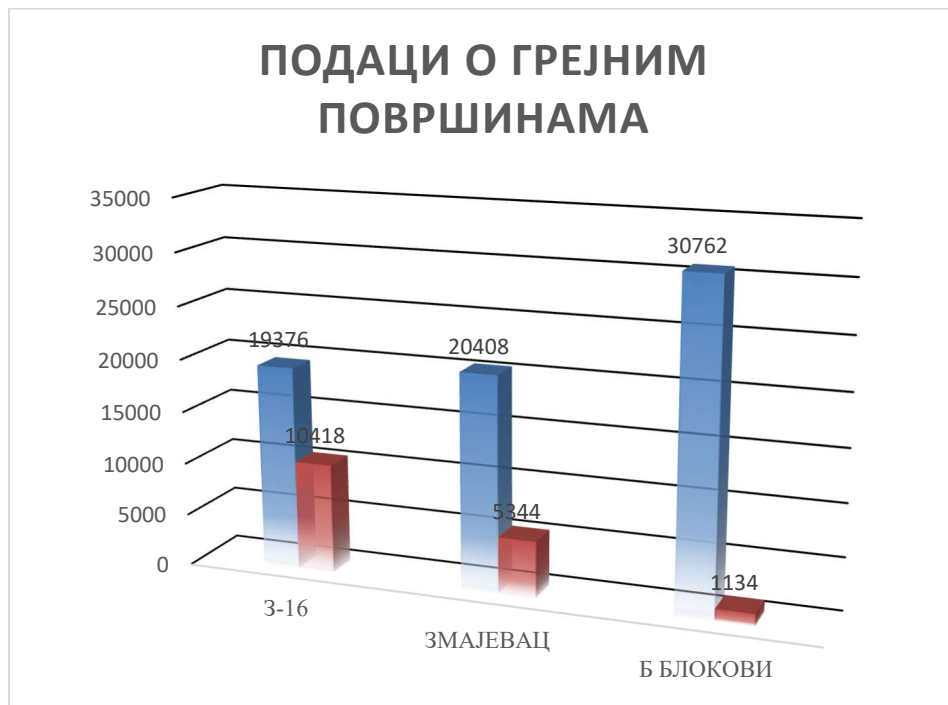
Треба имати у виду да „Зворник Стан“ плаћа струју у већини подстаница што на неки начин чини терет пословању Друштва али можда и неравноправности међу објектима јер неке ЗЕВ плаћају исту својим средствима.

Треба размишљати о поштовању законских прописа и стављању свих ЗЕВ-а у исти положај.

Такође треба узети у обзир да „Зворник Стан“ одржава и остале инсталације које се налазе последице измјењивача и покушати наћи начин да се цијена услуга раздвоји на фиксни и варијабилни дио.

Може се примјетити да одређеним радовима као што је омекшавање воде, хемијско чишћење, механичко чишћење, испирање система доводи до уштеда у потрошњи гаса.

То нам даје енергију да наставимо и покушамо утрошак гаса свести на што нижи ниво како би омогућили економичност топлификационог система.





ГАСИФИКАЦИЈА

Дистрибутивна гасна мрежа током 2025. године је одржавана у складу са законским прописима. Сви гасни прикључци су уредно пломбирани. Нови објекти у изградњи прикључују се на гасну мрежу чиме се повећава број корисника а самим тим и приход од продаје гаса.

Развојем индустријске зоне Каракај створили би се услови за нове прикључке правним лицима што би знатно утицало на финансијске показатеље Друштва.

Веома је битно истаћи да се поштује Закон о гасу и да запослени АД „Зворник Стан“ а увијек стоје на услузи корисницима у мјери колико је то дозвољено.

ТАБЕЛА ПОТРОШЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

| Потрошња природног гаса 2025.године | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------|--------------|
| | Дом. | Ком. | Инд. | Укупно | Топлана | Тотал Зворник- стан | ГАС РЕС | Салдо | % |
| Јануар | 43566 | 14592 | 99306 | 157464 | 31650 | 470114 | 464220 | -5894 | 1,25 |
| Фебруар | 38090 | 13549 | 106830 | 158469 | 287464 | 445933 | 446046 | 113 | 0,03 |
| Март | 23539 | 10391 | 80698 | 114628 | 209892 | 324520 | 317181 | -7339 | -2,26 |
| Април | 11687 | 5434 | 69369 | 86490 | 92362 | 178852 | 178317 | -535 | -0,30 |
| Мај | 3032 | 1099 | 57987 | 62118 | 0 | 62118 | 54564 | -7554 | -12,16 |
| Јун | 719 | 415 | 39645 | 40779 | 0 | 40779 | 40506 | -273 | -0,67 |
| Јул | 590 | 435 | 44856 | 45881 | 0 | 45881 | 46705 | 824 | 1,80 |
| Август | 454 | 506 | 30657 | 31617 | 0 | 31617 | 36987 | 5370 | 16,98 |
| Септ. | 621 | 536 | 36725 | 37882 | 0 | 37882 | 37851 | -31 | -0,08 |
| Октобар | 13560 | 6770 | 75634 | 95964 | 138577 | 234541 | 230574 | -3967 | -1,69 |
| Нов. | 25653 | 10562 | 81627 | 117842 | 217020 | 334862 | 327586 | -7276 | -2,17 |
| Дец. | 34529 | 13376 | 81785 | 129690 | 291165 | 420855 | 433602 | 12747 | 3,03 |
| ТОТАЛ | 196040 | 77665 | 805119 | 1078824 | 1549130 | 2627954 | 2614139 | -13815 | -0,53 |



ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ СА ФИНАНСИЈСКИМ ПОКАЗАТЕЉИМА

КАПИТАЛ

| ОПИС | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|
| | КМ | КМ |
| 1. Основни капитал | 1.603.088 | 1.603.088 |
| 2. Остали капитал | | |
| И Основни И остали капитал (1+2) | 1.603.088 | 1.603.088 |
| ИИ Статутарне резерве | 2.383.041 | 2.838.041 |
| ИИИ Ревалоризационе резерве | 2.071.997 | 883.626 |
| Нераспоређени нето добитак текуће године | 43.195 | 44.612 |
| Нераспоређени добитак ранијих година | | |
| 1. Губитак ранијих година | 5.189.083 | 4.062.306 |
| 2. Губитак текуће године | | |
| ИВ Губитак до висине капитала | | |
| КАПИТАЛ | 1.367.238 | 1.307.061 |



СТРУКТУРА КАПИТАЛА



- У исказаном износу губитака из ранијих година садржани су губици пословања ранијих година и директно књижени терети предходних периода који нису могли да се књиже на терет текућег периода односно биланс успјеха.
- У пословној 2025. години у складу са Одлуком Надзорног одбора о накнадном књижењу обавеза број 1835/25 од 25.11.2025 на терет капитала књижен је дио обавезе по потписаном Репрограму са Гас промет-ом Пале у износу од 125.494,25 КМ (разлика по Правоснажној пресуди из послератних деведесетих година за испоручени гас). Докњижавањем овог износа доњижена је и измирена комплетна обавеза по поменутом Репрограму према Гас промет-у Пале.
- У пословној 2025. години у складу са Одлуком Надзорног одбора о накнадном књижењу обавеза број 1835/25 од 25.11.2025 на терет капитала књижен је дио обавезе по потписаном Репрограму са ЗЕДП „Електро-Бијељина“ у износу од 220.466,30 КМ (разлика по Медијацији



- за обавезе из предходних година). Докњижавањем овог износа доњижена је и измирена комплетна обавеза по поменутој Медијацији према ЗЕДП „Електро-Бијељина“
- У пословној 2025. години у складу са Одлуком Надзорног одбора о накнадном књижењу обавеза број 1835/25 од 25.11.2025 на терет капитала књижен је дио обавезе по потписаном Репрограму са Управом за индиректно опорезивање у износу од 271.264,37 КМ (разлика по Репрограму за накнадно утврђене обавезе контролом). Докњижавањем овог износа доњижена је и измирена комплетна обавеза по поменутом Репрограму према Управи за индиректно опорезивање.
 - Друштво у својим пословним књигама у пословној 2025. години евидентирало је вриједност топлификационе мреже у корист капитала у износу од **1.188.371,00 КМ** на основу Одлуке о укњижавању процјењеног основног средства донешене од стране Надзорног одбора дана 31.12.2025. године, број 2139-07/25 а по основу елабората Записника о вјештачењу сачињеног од овлаштеног судског вјештака машинске струке Цвијетић Зорана, бр2099-01/2025 дана 29.12.2025. године.
 - У пословној 2025. години поред горе описаних пословних догађаја, на терет капитала евидентиране су и други пословни догађаји у складу са **Одлукама Надзорног одбора** о накнадним књижењима, као што је десет приспјелих ануитета по 16.137,58 КМ према Управи за индиректно опорезивање, дио камата из потписаног Репрограма са Гас промет-ом Пале и друго.



У следећој табели наводимо финансијско пословање Друштва за 2025. годину као и упоредне податке из 2024. године.

| | ОПИС ПОЗИЦИЈЕ | 2024 (КМ) | 2025 (КМ) | ИНДЕКС |
|-----------|---|-----------|------------------|-------------|
| И | УКУПНИ ПРИХОДИ (1+3+4) | 4.174.894 | 4.046.746 | 0,97 |
| 1 | ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (1.1+1.2.+1.3.+2) | 3.307.636 | 3.592.992 | 1,09 |
| 1.1. | ПРИХОДИ ОД УСЛ.ЦЕНТРАЛНОГ ГРИЈАЊА | 1.564.890 | 1.584.547 | 1,02 |
| 1.2. | ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ГАСА | 1.461.630 | 1.641.088 | 1,13 |
| 1.3 | ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВ.ПОСЛОВАЊА | 28.206 | 52.117 | 1,85 |
| 2. | ПРИХОДИ ИЗ НАМЈЕНСКИХ ИЗВОРА (ГРАНТ, РЕФУНДАЦИЈА,ФОНДОВИ) | 252.856 | 315.240 | 1,25 |
| 3. | ПРИХОДИ ИЗ ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА И УСКЛАЂ.ВРЕД. | 87.175 | 82.098 | 0,95 |
| 4. | ПРИХОДИ ОД СМАЊЕЊА ОБАВЕЗА И УСКЛАЂИВАЊЕ ПОТРАЖИВАЊА | 779.534 | 371.656 | 0,48 |
| 4.1. | ПРИХ. ПО ИСПРАВ. ГРЕШКЕ РАНИЈИХ ГОД. | | | |
| 4.2. | ПРИХОДИ ОД ВИШКОВИ ПО ПОПИСУ | 600 | | |
| | НЕТО ДОБИТ | 44.612 | 43.195 | 0,97 |
| ИИ | УКУПНИ РАСХОДИ (1+2+3) | 4.107.084 | 3.991.178 | 0,98 |
| 1 | ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1.1 до 1.10.) | 3.976.224 | 3.929.364 | 0,99 |
| 1.1. | ТРОШКОВИ ГАСА | 2.003.325 | 2.064.843 | 1,03 |



| | | | | |
|------------|--|------------------|------------------|-------------|
| 1.2. | ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 194.303 | 206.743 | 1,07 |
| 1.3. | ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ РЕЖИЈС. МАТЕР. | 33.122 | 27.872 | 0,85 |
| 1.4. | БРУТО ПЛАТА ЗАПОСЛЕНИХ | 850.947 | 933.460 | 1,10 |
| 1.5. | ОСТАЛЕ НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ | 279.201 | 242.092 | 0,87 |
| 1.6. | НАКНАДЕ НО И ПРЕДСЕДНИКА СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА | 22.489 | 22.189 | 0,99 |
| 1.7. | ТРОШКОВИ ДНЕВНИЦА | 645 | 658 | 1,02 |
| 1.8. | ТРОШКОВИ ПРОИЗВ. УСЛУГА | 109.138 | 78.665 | 0,72 |
| 1.9. | ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 330.972 | 254.322 | 0,77 |
| 1.10. | ТРОШКОВИ НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 157.597 | 98.121 | 0,63 |
| | ОСТАЛИ РАСХОДИ (2.+2.1) | 131.596 | 61.871 | 0,47 |
| 2 | ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 125.345 | 61.415 | 0,49 |
| 2.1 | РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ИСПРАВКЕ И ОТПИСА ПОТРАЖИВАЊА И ОСТАЛИ ТРОШКОВИ, МАЊКОВИ | 6.251 | 456 | 0,08 |
| 2.2 | ПОРЕЗ НА ДОБИТ | 23.198 | 12.373 | 0,54 |
| ИИИ | ОБАВЕЗЕ НА ДАН 31.12. (1+2+3) | 5.571.966 | 7.121.401 | 1,28 |
| 1 | ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА, ПДВ, И ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (И кредити који приспј.у 2025г.) | 1.884.041 | 1.331.100 | 0,71 |
| 2 | ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ ПО КРЕДИТИМА ПОЗАЈМИЦАМА, РЕПРОГРАМИМА.... | 3.623.352 | 5.705.716 | 1,58 |



| | | | | |
|-----------|---|------------------|------------------|-------------|
| 3 | ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ЗАПОСЛ. СА ПОРЕЗИМА И ДОРИНОСИМА | 87.467 | 84.585 | 0,97 |
| ИВ | ТЕКУЋА ИМОВИНА (1+2+3+4) | 3.507.080 | 4.109.839 | 1,18 |
| 1 | ПОТРАЖИВАЊА ОД КУПАЦА | 3.069.442 | 3.348.089 | 1,09 |
| 2 | ДОТАЦИЈА, РЕФУНДАЦИЈЕ, ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ АКОНТАТИВНОГ ПОРЕЗА, АВР, ПВР. | 181.276 | 473.242 | 2,61 |
| 3 | ЗАЛИХЕ | 156.830 | 162.083 | 1,04 |
| 4 | СТАЊЕ НА ЖИРО-РАЧУНИМА | 99.532 | 126.425 | 1,27 |



ПРИХОДИ

Друштво највећи дио својих прихода остварује по основу услуга гријања стамбеног и пословног простора.

Поред услуга грејања сличан материјалано значајан приход остварен је и од испоруке и продаје природног гаса купцима разврстаним у складу са тарифном методологијом.

Остали пословни приходи су приходи остварени од закупа, неких извршених услуга, прикључака и сл....

Приходи од Гранта Градска управа Зворник Планом буџета обезбеди средства за помоћ Друшву у пословању.

ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Приходи од камата остварују се обрачунавањем камата купцима односно потрошачима који своје обавезе не измире у валутном року.

Вишкови на попису утврђују се пописом основних средстава који се врши на крају обрачунског периода. Исти се евидентирају као основна средства која немају финансијску вриједност те се на тај начин врши усклађивање књиговодствене са тржишном вриједношћу за средства која служе за даљу употребу у обављању дјелатности.





РАСХОДИ

Као и предходне године пословна политика Друштва у 2025. години била је заснована на очувању сталности пословања уз максималну рационализацију трошкова.

Пословна 2025. година одвијала се под уобичајним временским условима (у периодима уз мања или већа одступања) што значи да је утрошена количина природног гаса била предвиђена за обављање дјелатности нашег Друштва у пословној 2025. Години, односно било је и незнатне уштеде у потрошњи у односу на претходне године.

Трошкови електричне енергије

Опште је познато да је у пословој 2025. години дошло до повећања цијене електричне енергије. Максималном рационализацијом у раду људских ресурса који управљају техничком опремом дало је резултата у погледу смањења количине, али је ипак дошло до повећања расхода за 7% у односу на упоредни податак, што је свакако мање од повећања набавне цијене електричне енергије.

Трошкови режијског материјала

Смањени за за 15% у односу на упоредни податак из прошле пословне године захваљујући пословној политици управљачке структуре Друштва која је заснована на максималним уштедама, до мјере да не угрози пословање. Канцеларијски материјал, ХТЗ опрема, материјал и дијелови за одржавање основних средстава, материјал и ситну опрему која је уграђена у топловод у сврху побољшања квалитета гријања или санације постојећег квара (оваква врста трошка није могла да увећа вриједност основних средстава).

Трошкови бруто плата

Повећани су у пословној 2025. години у складу са прописима који регулишу ову област као и трошкови по основу осталих личних примања и накнада запослених) су повећани у складу са прописима који регулишу ову област.

Трошкови производних услуга

Топловодна мрежа, котлови и припадајућа опрема за обављање дјелатности испоруке топлотне енергије, застарјела је и захтјева континуитет улагања. У складу са МРС улагања су разврстана на повећање вриједности основних средстава и трошкове за одржавање истих. У пословној 2025. години смањили смо улагања која имају третман трошкова одржавања основних средстава. Смањили смо и трошкове ПТТ услуга, који су такође допринијели смањењу укупној врсти ове групе расхода, која је мања у односу на упоредни податак за 28 %.

Трошкови амортизације у 2025. години смањени су у односу на упоредни податак из 2025. године, одређена основна средства су се изамортизовала што значи да је исправка вриједности достигла набавну вриједност.



Трошкови осталих непроизводних услуга у 2025. години смањени су у односу на 2024 у складу са примјенама позитивних прописа у пословању и максималним уштедама. (трошкови пореза трошкови ревизије, трошкови модификације софтвера у складу са важећим прописима, осигурање запослених, трошкови платног промета, репрезентације, накнаде за воде, шуме, противпожарна накнада, плаћене судске таксе код утужења корисника..).

Финансијски расходи најзначајнији су из обрачунате односно плаћене камате за кредит. У пословној 2025. години у односу на упоредни податак финансијски трошкови значајно су мањи.





ПОТРАЖИВАЊА

Краткорочна потраживања процјењују се по номиналној вриједности умањеној за исправку потраживања вероватно ненаплативих односно за директни отпис, ако је ненаплативост потраживања документована.

| Опис потраживања | Купци у земљи 31.12.2025 |
|--------------------------------|------------------------------------|
| Потраживање за извршене услуге | 3.348.089 |
| Друга потраживања | 473.242 |

Потраживања за извршене услуге односе се на извршене услуге основних дјелатности, испоруке топлотне енергије и природног гаса.

Друга потраживања односе се на потраживања од Буџета Града Зворника по основу Гранта, рефундације, аконтације пореза на добит.

СТРУКТУРА

| ПРАВНА ЛИЦА ТОПЛИФИКАЦИЈА | 778.262 |
|------------------------------------|----------------|
| Текућа потраживања од правних лица | 180.704 |
| Туžена потраживања правних лица | 392.078 |
| Reprogrami правних лица | 113.388 |

| ФИЗИЧКА ЛИЦА ТОПЛИФИКАЦИЈА | 814.313 |
|---|----------------|
| Текућа потраживања од физичких лица | 263.759 |
| Репрограмирана потраживања од физичких лица | 43.931 |
| Тужена потраживања од физичких лица | 483.415 |
| Сумњива и спорна потраживања | 23.208 |



| | |
|---|----------------|
| ПРАВНА ЛИЦА ГАСИФИКАЦИЈЕ | 983.929 |
| Текућа потраживања од правних лица гасификације | 435.894 |
| Тужбе од правних лица | 230.542 |
| Репрограми гасификације | 317.493 |

| | |
|---|---------------|
| ФИЗИЧКА ЛИЦА ГАСИФИКАЦИЈА | 63.569 |
| Текућа потраживања физичких лица | 46.759 |
| Репрограмирана потраживања физичка лица | 2.352 |
| Утужена потраживања од физичких лица | 14.458 |

| | |
|--------------------------------|---------|
| ОСТАЛА ПОТРАЖИВАЊА | |
| Потраживања од закупа | 23.952 |
| Потраживања прикључци и остало | 364.684 |
| Потраживања станарина | 261.017 |
| Потраживања лифт | 50.485 |

Треба напоменути да је смањењем мјесечних анuitета по кредитима и репрограмима Друштво побољшало параметре ликвидности тј. у значајној мјери може лакше измирити краткорочне обавезе.

Када посматрамо солвентност Друштва потребно је улагање у инфраструктуру како би се обезбедили бољи финансијски показатељи а самим тим и омогућило пословање са којим се кроз неки дужи период могу измирити и обавезе по кредитима. Тиме се ствара мања завистност Друштва од грантова и помоћи тј. тежи се ка самосталном пословању.



РИЗИЦИ

Као што је познато основни енергент за које је везано наше пословање је природни гас. Цијена природног гаса је током године промјенљива услед дешавања на глобалном нивоу, отварањем нових ратних сукоба долази до још већег скока цијене природног гаса јер се иста везује за цијену нафте.

Великим растом цијене неминовно долази до губитка у пословању које је могуће једино покрити повећањем цијена наших услуга према корисницима у некој мјери и примљеној помоћи за очување сталности пословања од стране ГУ Зворник и Трезора Републике Српске.

Ризик који представља највећу опасност је проблем у испоруци гаса тј.немогућност кориштења што захтјева алтернативна рјешења.

Потребно је радити на пројектима који обезбеђују алтернативу и дају сталност у раду.

ПРИЈЕДЛОЗИ МЈЕРА ЗА ФИНАНСИЈСКУ КОНСОЛИДАЦИЈУ ДРУШТВА

- Пројекти на бази и других енергената са освртом на коефицијент високе економске исплативости.
- Континуирано улагати у аутоматику која даје ефекат мање потрошње енергената.
- Повећати број активних корисника услуга.

Директор

Марковић Драган, дипл.екон.