



AA23fьv V2wЖиро-рачуни:
562-009-00002480-83 НЛБ Развојна банка
552-020-00010246-64 Addiko bank
555-006-00000732-50 Нова банка
551-028-00007184-46 Unicredit Bank
554-012-00000021-61 Наша банка
571-100-00000215-53 Банка Поштанска
штедионица
161-000-01254300-32 Raiffeisen bank

АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК

МБС. 1-2689 Окружни привредни суд у Бијељини, бр.059-0-рег-12-000 336
ПИБ 400248750009
ЈИБ 4400248750009

Тел/факс: 056/211-154, 212-020

e:mail: vodovodikomunalije@teol.net

Број: 820

Датум: 3.3.2026. године

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК ЗА 2025. ГОДИНУ

Зворник, март 2026. године

На основу члана 10. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Српске“ бр.75/04 и 78/11) и члана 57. Статута АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник, директор АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник, дана 3.3.2025. године, сачињава

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК ЗА 2026. ГОДИНУ

1. ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

Почетак активности АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник (у даљем тексту: Друштво) везан је за 1974. годину када је на основу Одлуке о спајању Комуналног грађевинског занатског предузећа „Младост“ Зворник од 15. новембра 1974. године, и Одлуке о спајању Организације за становање, пројектовање и просторно уређење „Станоинвест“ Зворник од 24. децембра 1974. године, настала Радна организација за комунално грађевинску дјелатност „25. Новембар“ са п.о. Зворник, са сједиштем у Улици Филипа Кљајића број 56.

У периоду од оснивања Друштво је у складу са указаним потребама и новонасталим привредним, друштвеним и економским кретањима, имало низ трансформација прилагођавајући правну и организациону структуру системским промјенама.

Као акционарско друштво АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник је настало на основу промјене својине државног капитала и облика организовања, а упис промјене у судски регистар извршен је код Основног суда у Бијељини, број регистарског улошка 1-2689, рјешењем бр. Фи-365/03 од 19.6.2003. године под називом АД „РАД“ Зворник. Промјена назива извршена је уписом у судски регистар дана 3.7.2007. године, рјешењем бр. 080-0-Рег-07-000441 од када Друштво послује под називом АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник.

Основна дјелатност Друштва је прикупљање, пречишћавање и снабдијевање водом (36.00).

Основни капитал друштва износи 315.265,00 КМ и чини га 315.265 акција чији су власници:

- Град Зворник 65% и
- мањински акционари 35%.

2. ОРГАНИЗАЦИЈА ДРУШТВА

Друштво је организовано у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о привредним друштвима и Статутом Друштва.

Органи Друштва према Статуту су :

- Скупштина акционара,
- Надзорни одбор и
- Управа.

Друштво обавља регистровану дјелатност путем радних јединица, и то:

1. Радне јединице водовод и канализација, коју чине Одјелјење за контролу квалитета воде и Служба механизације,
2. Радне јединице комуналних дјелатности и
3. Радне јединице административних, правних и рачуноводствено - књиговодствених и финансијских послова коју чине Служба административно-правних послова, Служба рачуноводствено-књиговодствених и финансијских послова и Комерцијална служба.

3. КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Р.Б.	Година	ВСС	ВШС	ССС	КВ	ВК	НК	Укупно
1.	2024	25	2	29	44	3	54	157
2.	2025	23	2	32	47	3	55	162

4. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

Опис	Салдо 2024.	Салдо 2025.	% 2024/2025
Укупни приходи	6.118.996	6.471.976	1,06
Укупни расходи	6.106.335	6.407.782	1,05
Добит	12.661	64.194	5,07
Приходи			
Приходи од дјелатности	5.823.415	6.225.614	1,07
Остало	285.980	246.362	0,86
Расходи			
Трошкови материјала	304.723	296.968	0,97
Трошкови горива	199.747	180.085	0,9
Трошкови електричне енергије	404.680	460.930	1,14
Трошкови регионалне депоније	356.626	368.623	1,03
Трошкови производних услуга	345.725	365.222	0,67
Трош. нематеријалних услуга	39.278	40.206	1,02
Амортизација	181.147	221.099	1,22
Плате			
Бруто плате	3.737.692	3.954.944	1,14
Бруто плате по раднику	23.807	26.214	1,1
Нето плате	2.454.147	2.590.533	1,06
Нето плате по раднику	15.631	15.990	1,02
Остале накнаде (топли оброк)	183.301	168.927	0,92
Трошкови бруто осталих личних расхода	279.150	291.699	1,04
Остале накнаде по раднику	1.168	1.042	0,89
Дневнице	370	428	1,16
Репрезентација	8.965	5.624	0,62
Накнаде члановима Надзорног одбора	65.301	53.057	0,81
Улагања у ОС и опрему	236.707	50.429	0,21
Вриједност ОС	2.057.528	1.886.859	0,92
Обавезе	1.692.366	1.573.692	0,93
Потраживања	2.625.456	2.591.234	0,99

Структуру прихода чине приходи од редовне дјелатности и остали приходи.

Приходи од редовне дјелатности су приход до испоруке воде, приход од пружања услуге одвођења отпадних вода, приход од пружања услуге одвожења комуналног отпада, приход од накнада за замјену водомјера и санацију и реконструкцију изграђене водоводне инфраструктуре, приход од услуге чишћења града, приход од услуга на Градском гробљу у Каракају, приход од услуга на Зеленој пијаци.

Структуру осталих прихода чине судске таксе, приход од предујма, приход од наплате потраживања - индиректни отпис, приход од рефундације боловања, приход од камата по судским споровима.

Преглед стања обавеза

Р.бр.	Назив обавезе	31.12.2024. године	31.12.2025. године	% 2025/2024
2.	Добављачи у земљи	789.907	645.390	0,82
3.	Обавезе пореза на добитак	395	14.560	36,86
4.	Обавезе за нето зараде	331.559	351.160	1,06
5.	Обавезе за порез на доходак	19.124	26.511	1,39
6.	Обавезе за чланове Надзорног одбора	8.614	7.914	0,92
7.	Обавезе за чланове Одбора за ревизију	6.814	6814	1,00
8.	Обавезе за порез на ост.лична примања		2790	
9.	Обавезе за порез по уговору о дјелу	438		0,00
10.	Обвезе за доп. по уговору од дјелу	1.941	1.741	0,89
11.	Обавезе за доприносе на зараде	92.885	93.115	1,00
12.	Обавезе за обуставе по основу плате	68.137	70635	1,04
13.	Обавезе за доприносе - Надзорног одбора и Одбора за ревизију	2.213	3356	1,52
14.	Обавезе за порез чланова Надзорног одбора и Одбора за ревизију	4.182	7068	1,69
15.	Обавезе за ПДВ	101.562	101.694	1,00
16.	Накнада за кориштење шума	2.352	2.386	1,01
17.	Накнада за ппз	1.008	1023	1,01
18.	Обавезе за водни допринос 1	19.201	7107	0,37
19.	Обавезе за водни допринос 2	11.212	16.991	1,52
20.	Обавезе за водни допринос 1-репрограм	63.076	20878	0,33
21.	Обавезе за водни допринос 2-репрограм	42.478	67261	1,58
22.	Обавезе за водни допринос 1-репр. дугорочни	26.153	26.153	1,00
23.	Обавезе за водни допринос 2-репр. дугорочни	99.115	99.115	1,00
24.	Обавезе за порез за закуп посл.простора			
25.	УКУПНО	1.692.366	1.573.692	0,93

Обавезе за зараде у износу од 351.160 КМ односе се на неисплаћене плате за новембар и децембар 2025. године, на које се односи и порез на зараде у износу од 26.511 КМ.

Доприноси су исплаћени за новембар, а обавеза доприноса на зараде у износу од 88.532 КМ односи се на доприносе за децембар 2025. године, који се исплаћују до 20. јануара 2026. године.

Обавезе за ПДВ износе 101.694 КМ.

Просјечна мјесечна нето плата, за 162 радника запослена у Друштву, исплаћена у 2025. години, износила је 1.360 КМ.

Обавезе за добављаче у земљи су смањене из разлога што су измирене обавезе према Регионалној депонији.

Структура потраживања по појединим корисницима

Р.бр.	Потраживања по појединим корисницима	Салдо 2024/КМ	Салдо 2025/КМ	% 2025/2024
1.	Купци - правна лица и локали	765.082	612.699	0,80
2.	Купци-повезана правна лица	672.886	653.324	0,98
3.	Купци-правна лица и локали репрограм	125.643	131.135	1,04
4.	Купци-репрограм тужени	31.412	43.185	1,37
5.	Купци-грађани	1.884.808	2.033.125	1,08
6.	Купци-пијаца	4.963	5.150	1,04
7.	Купци- гробље	24.299	8.803	0,36
8.	Купци-тужени	603.863	608.471	1,01
9.	Потраживања од фонда	12.899	5.986	0,46
10.	Унапред плаћени трошкови-закуп земљ.	86	746	8,67
11.	Потроживања од државних органа	9.780	9.780	1,00
	Укупно	4.135.701	4.287.105	1,04
	Исправка вред. пот.од купаца	1.510.245	1.536.270	1,02
	Салдо	2.625.456	2.750.835	1,05

Потраживања од правних лица у 2025. години су смањења јер је Дом здравља Зворник у већој мјери измирио своја дуговања.

Такође, примјетан је раст дуга грађана и у 2026. години, потребно је повећати ангажман у циљу наплате потраживања.

Рекапитулација стања обавеза и потраживања

Година	Обавезе	Потраживања
2023	1.660.893	2.585.734
2024	1.692.366	2.625.456
2025	1.573.692	2.750.835

за период 1.1.2025.-31.12.2025. године
упоређен са истим периодом 2024. године по структури

Р.бр	I врста прихода	2024. година	2025. година	%2025/ 2024
1.	Приход по уговору за чишћење града	426.198	515.783	1,21
2.	Приход правна лица и локали-вода	592.542	603.412	1,02
3.	Приход правна лица и локали-смеће	809.943	896.513	1,11
4.	Приход од начелних сагласности	6.429	4.500	0,70
5.	Приход од Зелене пијаце	23.831	29.339	1,23
6.	Рефундација боловања	30.276	39.529	1,31
7.	Приходи од судских такси и суд.поступака	16.701	6.325	0,38
8.	Приход ост.рад.рад.вод.на вод.мрежи(уг.водом)	117.528	140.753	1,19
9.	Приход од вршења услуга трећим лицима	51.759	50.599	0,98
10.	Приход по осн.напл.потр.-индир.отписом	75.915	45.111	0,59
11.	Остали финансијски приходи	5.589	14.729	2,64
12.	Приход од камата	71.063	76.741	1,08
13.	Приход од предујма	2.492	409	0,16
14.	Пр. од гробља правна лица	521		0,00
15.	Приход од камата по пресуди	1.619	8.350	5,16
	НЕТО	2.232.406	2.243.093	1,05

Р.б.	II врста прихода	2024. година	2025. година	% 2025 /2024
1.	Приход од домаћинства-вода	2.382.868	2.474.753	1,03
2.	Приход од домаћинства-смеће	1.080.350	1.084.176	1,00
3.	Приход од камата - физичка лица	62.953	58.512	0,93
4.	Приход од кам. по пресуди-физичких лица	12.943	3.369	0,26
5.	Приход ост.угр.вод.приградска насеља	35.555	87.098	2,45
6.	Приход од прикључака приградска насеља	134.838	166.413	1,23
7.	Приход од гробља	177.082	165.562	0,93
	НЕТО	3.886.590	4.039.883	1,06

Р.бр.	Приход	2024. година	2025. година	%2025 /2024
	I + II			
1.	Водни допринос-1	20.123	27.761	1,38
	Водни допринос-2	63.067	74.843	1,19
	ПДВ-е	1.007.028	1.069.894	1,06
	УКУПНО БРУТО	7.199.622	7.644.474	1,06
2.	УКУПНО НЕТО	6.118.996	6.471.976	1,06

Анализа прихода:

Врста прихода I

Приход од пружања комуналних услуга одвожења комуналног отпада правним лицима у 2025. години већи је у односу на исту врсту прихода остварену у 2024. години јер је повећан број корисника (поред осталог и због отварања тржног центра).

Остали приходи по овој врсти прихода су у границама прошлогодишњих.

Врста прихода II

Остварено је повећање прихода по основу испоруке воде јер је повећан број корисника и било је веома топло љето што је резултирало већом потрошњом.

Расходи за период од 1.1.2025.-31.12.2025. године упоређен са истим периодом 2024. године

Р.Б.	ВРСТА РАСХОДА	2024. ГОДИНА	2025. ГОДИНА	%	% трошка у укупним трошковима
1.	Трошкови материјала	182.720	155.913	0,85	2,43
2.	Трошкови режијског материјала	122.003	141.054	1,16	2,20
3.	Трошкови горива	199.747	180.085	0,90	2,81
4.	Трошкови електричне енергије	404.680	460.930	1,14	7,19
5.	Трошкови бруто зарада	3.737.692	3.954.944	1,06	61,72
6.	Трошкови бруто накнада зарада	183.301	168.927	0,92	2,64
7.	Трошкови бруто нак.чл. НОи одб.за рев.	65.301	53.057	0,81	0,83
8.	Трошкови бруто осталих личних расхода	279.150	291.699	1,04	4,55
9.	Трошкови транспортних услуга	35.969	38.813	1,08	0,61
10.	Трошкови услуга одржавања	55.128	59.990	1,08	0,94
11.	Трошкови регионалне депоније	356.626	368.623	1,04	5,75
12.	Трошкови осталих услуга	20.734	23.228	1,12	0,36
13.	Трошкови амортизације	181.147	221.099	1,22	3,45
14.	Трошкови непроизводних услуга	38.726	42.479	1,10	0,66
15.	Трошкови репрезентације	8.965	5.624	0,62	0,17
16.	Трошкови премије осигурања	31.099	36.092	1,16	0,56
17.	Трошкови платног промета	7.467	7.834	1,05	0,12
18.	Трошкови чланарина	4.392	2.640	0,60	0,04

19.	Трошкови пореза	31.126	35.181	1,13	0,55
20.	Остали нематеријални трошкови	39.278	40.206	1,02	0,55
21.	Расходи камата	36.122	46.618	1,29	0,73
22.	Расходи по осн. исп. вред. и отписа потраж.	84.435	72.228	0,86	1,13
23.	Остали расходи	527	368	0,70	0,01
УКУПНО:		6.106.335	6.407.782	1.05	100

Трошкови електричне енергије су током 2025. године повећани због повећања цијене електричне енергије и пуштања у рад водовода Пилица- Локањ фаза II.

Повећани су трошкови одлагања отпада на Регионалну депонију због повећања количина отпада.

Такође, трошкови амортизације су већи у односу на предходну годину јер су набављена нова основна средства (мини багер и камион за одвожење комуналног отпада).

Табеларни приказ корисника услуга АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник

Број корисника правна лица	2023.година	2024.година	2025.година
Корисници воде	783	785	806
Корисници канализације	484	535	491
Корисници сакупљања отпада	946	925	890

Број корисника услуга АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ се мења због привремених одјава и пријава правних лица и предузетника.

Број корисника физичка лица	2023.година	2024.година	2025.година
Корисници воде са потрошњом	8.841	8.968	9.306
Корисници без потрошње	3.751	3.790	3.585
Корисници канализације	5.213	5.225	5.318
Корисници сакупљања отпада	12.073	12.107	12.157

5. РЕЗИМЕ

Извјештај показује да друштво послује релативно стабилно упркос тешким условима. Друштво нема кредитна задужења и успјева да из постојећих прихода обезбиједи пословање.

Примјетно је да се број корисника комуналних услуга водоснабдијевања и одвожења комуналног отпада стално увећава. На жалост због рзличитих тумачења Закона о комуналној дјелатности и даље велики број грађана користи услуге одвоза комуналног отпада а да исте не плаћа. Претходна година показатељ је да је потребно уложити додатне напоре како би заједно са Градском управом Града Зворник створили услове повећања капацитета водозахвата јер долази до смањења нивоа подземних вода, а што проузрокује смањење количине воде се може црпити из једног бунара.

У току 2025. године избушен је бунар Тилић Ада који ће у 2026. години бити стављен у функцију . План је да се у овој години избуши још један бунар и стави у функцију како би

се створили услови да водоснабдијевање што мање зависи од бунара у Зелињском пољу. Услуге на градском гробљу извршавају се у веома тешким условима због веома тешких услова на терену и неуређених односа корисник услуге-давалац услуге.

Такође, предузимају се мјере ради рационализације броја запослених, и то на начин да се радна мјеста оних који одлазе у пензију уколико су та радна мјеста неопходна за функционисање попуњавају новим, а уколико нису иста се гасе. Због раста обима пословањ неопходан је већи број водоинсталатера и НК радника.

Пословање је све отежано из више разлога:

1. Захтјеви за услугама се односе на рурална подручја гдје услуга нема економску оправданост,
2. Законски оквири нису јасно дефинисани однос давалац-корисник комуналних услуга,
3. Цијена услуга не може да прати промјене цијена рада и цијене улазних материјала,
4. Непостојање квалитетне социјалне карте која би омогућила субвенционисање трошкова за угрожене категорије, а за остале чист економски однос,
5. Недостатак квалитетне радне снаге нарочито електро и грађевинске струке.

Горе наведени проблеми у знатној мјери отежавају настојање Друштва да на најбољи начин одговори захтјевима грађана, као и да константно повећава свој капацитет, како технички тако и кадровски.

Морамо нагласити да лоша техничка опремљеност као и неадекватна радна снага не могу створити услове за квалитетан развој. Потребно је додатно учврстити однос са Градом као већинским власником, као и са корисницима комуналних услуга због којих ово Друштво и постоји. Неопходно је стално радити на унапређењу стања у Друштву, како би исто постало примамљиво за квалитетну радну снагу.

Само ако правилно свој положај схвате и од себе дају максимум сви актери, (Друштво, Град Зворник и потрошачи) може се очекивати већа сигурност и дуготрајност услуга водоснабдијевања, одвођења отпадних вода и одвожења комуналног отпада.



Директор,
Јован Томић, дипл. инж. тех.