



ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРЕЊУ ПЛАНА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ  
СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕГРИСАНОГ РАЗВОЈА ГРАДА ЗВОРНИК  
ЗА 2018. ГОДИНУ

**Зворник, јун 2019. године**

## САЖЕТАК

Извјештај о остварењу годишњег Плана имплементације Стратегије интегрисаног развоја града Зворник за период 2018-2027. година има за циљ да омогући доношење ефикасних и ефективних одлука у вези са реализацијом стратешких приоритета у областима економског развоја, друштвеног развоја и заштите животне средине те девет секторских и три стратешка циља.

Планом имплементације за 2018-2020. годину је било обухваћено 58 пројеката чија је укупна вриједност 30.678.000,00 КМ.

У 2018. години је био предвиђен почетак реализације 26 пројеката укупне вриједности 9.176.000,00 КМ. Потребна средства су се планирала обезбједити из буџета (1.327.000,00 КМ или 14,46%) и вањских извора (7.849.000,00 КМ или 85,54%)

Међутим, започета су 24 пројекта и утрошено је 5.243.126,03 КМ (57,14%). Од тога је 1.125.087,29 КМ (21,46%) издвојено из буџета, а 4.118.038,74 КМ (78,54%) је добијено из вањских извора.

Истовремено је код ентитетских органа власти резервисано још 9.415.000,00 КМ за финансирање инфраструктурних радова у оквиру реализације три од поменутих 24 пројекта. С обзиром да је било планирано да се 3.400.000,00 КМ утроши већ у 2018. години, рачунато је да ће проценат реализације прећи 94% и да ће износи планираних и реализованих буџетских и вањских средстава бити приближни. Међутим, потреба за претходним рјешавањем сложених имовинско-правних односа те добијањем сагласности и грађевинских дозвола од стране различитих нивоа власти је то онемогућила.

Са аспекта стратешких приоритета и циљева, најзначајнији од започетих пројеката су:

1. Привлачење инвеститора у пословну зону "Инжењеринг" који је омогућио покретање или проширивање пословања седам привредних субјеката,
2. Додјела подстицаја привредним субјектима кроз који су Градска управа Зворник уз подршку УНДП и ЈУ Завод за запошљавање РС, Филијала Зворник, подржали 33 предузећа, 27 предузетника и 11 samozапослених,
3. Подршка подизању вишегодишњих засада воћа који је допринео томе да се произведе око 1.000t јагодичастог воћа и око 4.800t коштничавог воћа,
4. Унапређење производње млијека кроз који су додјелени подстицаји за увођење 100 стеоних јуница и дат допринос повећању броја музних грла на 424,
5. Унапређење производње меса који је кроз додјелу подстицаја допринео томе да се произведе 165t јунећег и 320t свињског меса,
6. Реконструкција постојећег и изградња новог блока ЈЗУ Болница Зворник у оквиру кога је извршена реконструкција интерног, хируршког и гинеколошког одјељења те започет поступак израде пројектне документације, рјешавања имовинско-правних односа и прибављања дозвола за градњу новог блока,
7. Проширивање капацитета ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ кроз који је купљено 500m<sup>2</sup> додатног простора за потребе ове установе,
8. Изградња, реконструкција и опремање игралишта и затворених терена за лопташке, борилачке и базичне спортове у оквиру кога су изграђене физкултурне сале у Брањеви и Крижевићима те започета изградња физкултурне сале у Каракају.
9. Реконструкција и санација Моста краља Александра I Карађорђевића за чију реализацију су обезбјеђена средства те предузете припремне активности за извођење главне фазе пројекта који за циљ има да омогући безбједно одвијање пограничног пјешачког саобраћаја,
10. Изградња и регулација корита ријеке Сапне који се проводи у сарадњи са ЈУ Воде Српске како би се спријечило изливање и плављење земљишта и објеката.

Када је у питању остваривање секторских циљева, може се рећи да је остварен задовољавајући напредак у погледу развоја пословних зона и капацитета за техничку подршку привреди (секторски циљ 1.1) и развоја пољопривредне производње (секторски циљ 1.2).

Дјелимично је унапријеђена доступност и квалитет услуга из области управе, социјалне и здравствене заштите (секторски циљ 2.1), културних и спортских дјелатности (секторски циљ 2.3) те комуналне инфраструктуре и услуга (секторски циљ 3.2).

О напретку у области туризма (секторски циљ 1.3), саобраћаја (секторски циљ 3.2) и енергетски одрживог развоја и система управљања квалитетом ваздуха (секторски циљ 3.1) не може се говорити јер је реализација најзначајнијих планираних пројеката планирана за наредни период.

Макроекономски индикатори показују да је у 2018. години број предузећа повећан за 5%, број запослених за 8%, а просјечна нето плата за 3%. Број незапослених је смањен за 5%.

На основу свега тога се може закључити да је остварен значајан напредак, али да треба наставити са издвајањем буџетских средстава, ефикаснијим повлачењем донаторских средстава и јачањем сарадње са домаћим и међународним институцијама и организацијама у циљу успјешне реализације развојних пројеката.

## 1. УВОД

Стратегија интегрисаног развоја града Зворник за период 2018-2027. година (у даљем тексту: Стратегија) је израђена уз подршку заједничког пројекта Владе Швајцарске и Развојног програма Уједињених нација (УНДП) у БиХ под називом „Пројекат интегрисаног локалног развоја (ИЛДП)“.

Процес израде Стратегије оперативно је водио Развојни тим који је именован Рјешењем број 02-052-1-545/17 од 21.09.2017. године. У процесу су учествовале три секторске радне групе (за локалну економију, за друштвени развој и за заштиту животне средине) и Партнерска група као консултативно тијело које је састављено од представника јавног, приватног и цивилног сектора.

Стратегија је усвојена на 19. редовној сједници Скупштине града Зворник која је одржана 15.11.2018. године.

Саставни дио Стратегије је План имплементације за 2018-2020. годину (у даљем тексту: План имплементације). Ријеч је трогодишњем планском документу који садржи детаљне податке о пројектима и мјерама који се реализују у 2018. години те даје оквир за провођење тих и других пројеката и мјера у 2019. и 2020. години.

У процесу израде Плана имплементације који је водила Служба за јавне набавке, управљање развојем и међународну сарадњу, односно Одсјек за управљање развојем и међународну сарадњу, учествовале су све унутрашње организационе јединице Градске управе града Зворника, чланови Развојног тима и Партнерске групе.

Извјештај о остварености Плана имплементације (у даљем тексту: Извјештај) је припремила Служба за јавне набавке, управљање развојем и међународну сарадњу, односно Одсјек за управљање развојем и међународну сарадњу на основу података који су прикупљени од организационих јединица задужених за реализацију и/или праћење планираних пројеката и мјера, а уз кориштење Алата за праћење имплементације Стратегије (АПИС).

Извјештај садржи квантитативне показатеље и квалитативни осврт на реализацију планираних пројеката и мјера у 2018. години, као и поуке и препоруке за наредни период.

## 2. ВИЗИЈА, СТРАТЕШКИ И СЕКТОРСКИ ЦИЉЕВИ РАЗВОЈА

### 2.1. Визија

Зворник - отворен и послован, град на води који спаја традицију и нове вриједности и пружа једнаке могућности за свакога.

### 2.2. Стратешки циљеви

Стратешки циљ 1: Унаприједити стање привреде за креирање и одрживост нових радних мјеста.

Стратешки циљ 2: Унаприједити квалитет друштвеног живота на подручју града Зворник.

Стратешки циљ 3: Одговорно управљање животном средином.

### 2.3. Секторски циљеви

#### Економски развој

Секторски циљ 1.1: Унаприједити амбијент за инвестиције.

Секторски циљ 1.2: Подстаћи развој пољопривреде на подручју града Зворника.

Секторски циљ 1.3: Унаприједити туристичку понуду града Зворника.

#### Друштвени развој

Секторски циљ 2.1: Унаприједити доступност и квалитет услуга из области управе, социјалне и здравствене заштите.

Секторски циљ 2.2: Побољшати доступност и квалитет формалног и неформалног образовања.

Секторски циљ 2.3: Обезбједити услове за развој културних и спортских дјелатности

### Заштита животне средине

Секторски циљ 3.1: Обезбједити енергетски одржив развој и унаприједити систем управљања квалитетом ваздуха.

Секторски циљ 3.2: Унаприједити услове за несметано одвијање саобраћаја.

Секторски циљ 3.3: Унаприједити квалитет и доступност комуналних услуга.

## **3. КЉУЧНИ ПРИОРИТЕТИ И ФОКУСИ ЗА 2018. ГОДИНУ**

### **3.1. Кључни приоритети и фокуси економског сектора**

Кључни приоритети економског сектора у 2018. години су били развој пословних зона и пружање техничке и финансијске подршке домаћим и страним инвеститорима приликом покретања и/или ширења пословања те давање подстицаја и стручне подршке пољопривредницима који се баве повртларством, воћарством и сточарством као гранама са потенцијалом за развој.

### **3.2. Кључни приоритети и фокуси друштвеног сектора**

Током 2018. године фокус друштвеног развоја је био на унапријеђењу доступности и квалитета услуга из области управе, социјалне и здравствене заштите кроз јачање капацитета Градске управе, проширивање ЈУ Дом за старија лица Кисељак, опремање ЈЗУ Дом здравља, реконструкцију постојећег и изградњу новог блока ЈУ Болница те едуковање запослених у надлежним јавним установама и релевантним невладиним и привредним организацијама из области јавног здравља.

У области образовања, културе и спорта, приоритет је имало проширивање ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“, субвенционисање превоза ученика, унапређење материјално-техничких услова у основним и средњим школама кроз реконструкцију мокрих чворова, набавку дидактичког материјала и изградњу физкултурних сала, додјелјивање студентских стипендија, пружање подршке организовању традиционалних културних и спортских догађаја.

### **3.3. Кључни приоритети и фокуси сектора заштите животне средине**

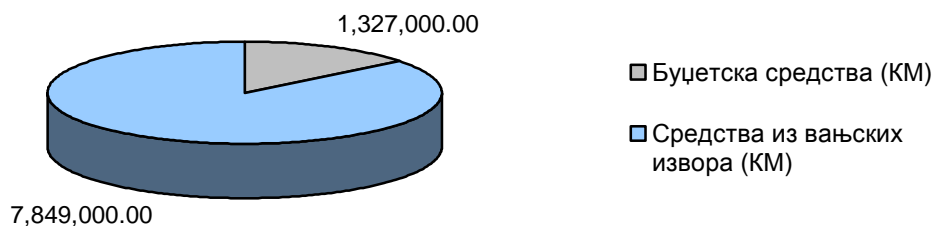
У сектору заштите животне средине у 2018. години фокус је био на реконструкцији старог пјешачког моста, изградњи паркинга мјеста, реконструкцији градских улица, асфалтирању путева у мјесним заједницама, уређењу ријечних корита (Дрина, Сапна) те изградњи водоводне и канализационе мреже иако све то није обухваћено Планом имплементације.

## **4. ПРЕГЛЕД ПРИОРИТЕТНИХ ПРОЈЕКТА И ОКВИРА ЗА ЊИХОВО ФИНАНСИРАЊЕ**

Стратегијом и Планом имплементације је обухваћено 58 пројеката од којих је 19 из економског сектора, 22 из друштвеног сектора и 17 из сектора заштите животне средине.

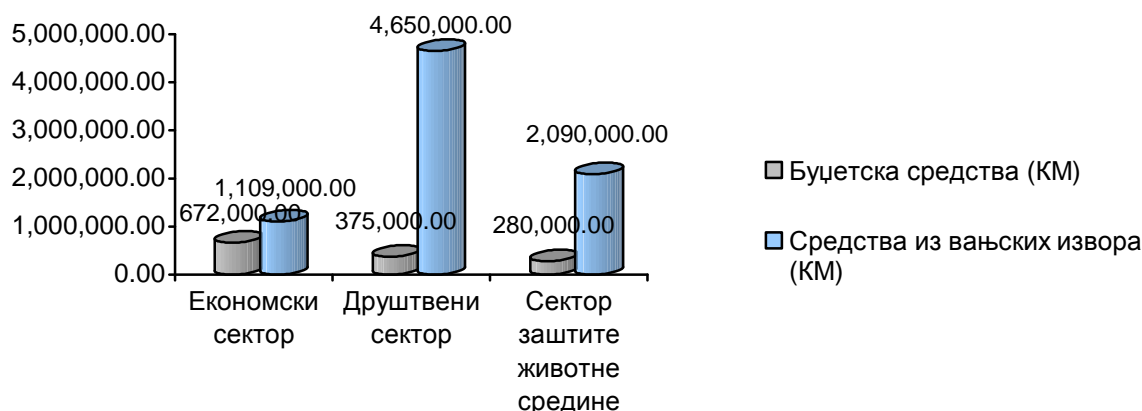
Планирано је да се у 2018. години крене са реализацијом 26 пројеката од којих девет припада економском сектору, 10 друштвеном сектору и седам сектору заштите животне средине.

Њихова укупна вриједност је 9.176.000,00 КМ. Средства у том износу су се требала обезбједити из буџета (14,46%) и вањских извора (85,54%) међу којима су најзначајнији органи републичке и државне власти (министарства, јавне установе, агенције и сл), друге државе на основу специјалних веза (Република Србија), амбасаде и међународне организације (Развојни програм Уједињених нација (УНДП), Швајцарска агенција за развој и сарадњу (СДЦ) и др).



Слика 1. Финансијска струкура планираних пројеката

Секторски гледано, за пројекте економског сектора је планирано 1.781.000,00 КМ или 19,40%, за пројекте из друштвеног сектора 5.025.000,00 КМ или 54,76% и за пројекте из сектора заштите животне средине 2.370.000,00 КМ или 25,82%. Структура тих средстава према изворима финансирања представљена је на слици испод.



Слика 2. Финансијска структура планираних пројеката по секторима

Као што се може видјети, за економски сектор је планирано највише буџетских и најмање вањских средстава јер се кључни пројекти и мјере односе на редовну додјелу подстицаја привреди и пољопривреди. За друштвени сектор је планирано мање буџетских и далеко више вањских средстава јер обухвата комплексне пројекте и мјере који подразумевају велике инфраструктурне радове. Такви су и готово сви пројекти из сектора заштите животне средине. Ипак, ту је планирано мање и буџетских и вањских средстава. Као један од разлога може се навести то што пројекти асфалтирања и изградње водовода, на које се троши значајан износ буџетских и вањских средстава, нису обухваћени Планом имплементације.

## 5. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ ПРИОРИТЕТНИХ ПРОЈЕКТА И МЈЕРА У 2018. ГОДИНИ

### 5.1. Имплементација приоритетних пројеката и мјера у 2018. години

Као што је већ речено, у 2018. години је планиран почетак 26 од 58 пројеката обухваћених Стратегијом и Планом имплементације. Међутим, започета су 24 пројекта и заустављена су два пројекта. Нису укључивани нови пројекти.

Табела 2. Статус реализације планираних пројеката

Сектор	Укупно планираних пројеката	Потпуно реализованих пројеката	Дјелимично реализованих пројеката	Нису започети	% потпуно реализованих пројеката	% дјелимично реализованих пројеката	% нису започети
Економски сектор	19	0	8	11	0,00%	42,11%	57,89
Друштвени сектор	22	0	10	12	0,00%	45,45%	54,55
Сектор заштите животне средине	17	0	6	11	0,00%	35,29%	64,71
Укупно	58	0	24	34	0,00%	41,38%	58,62

Сви започети пројекти су вишегодишњи и дјелимично реализовани. Неки од њих ће бити потпуно реализовани 2019. године, а неки касније.

Укупна вриједност започетих пројеката је 9.176.000,00 КМ. Током 2018. године је у сврху њихове реализације утрошено 5.243.126,03 КМ од којих је 1.012.137,60 КМ или 19,73% издвојено из буџета, а 4.118.038,74 КМ или 80,27% добијено из вањских извора.

Највећи дио тих средстава је уложен у пројекте друштвеног развоја (3.144.440,66 КМ), мањи у пројекте економског развоја (1.690.696,94 КМ), а најмањи у пројекте заштите животне средине (407.988,43 КМ).

Табела 3. Структура планираних и реализованих средстава по секторима

Сектор	Укупно планирано	2018.		% извори и реализација
		Планирано	Реализовано	
<b>Економски сектор</b>				
Буџет	4.570.000,00	672.000,00	649.566,94	38,42
Вањски извори	4.875.000,00	1.109.000,00	1.041.130,00	61,58
Укупно	9.445.000,00	<b>1.781.000,00</b>	<b>1.690.696,94</b>	<b>94,93</b>
<b>Друштвени сектор</b>				
Буџет	2.560.000,00	375.000,00	344.370,66	10,95
Вањски извори	17.308.000,00	4.650.000,00	2.800.070,00	89,05
Укупно	19.868.000,00	<b>5.025.000,00</b>	<b>3.144.440,66</b>	<b>62,58</b>
<b>Заштита животне средине</b>				
Буџет	1.980.000,00	280.000,00	131.149,69	10,95
Вањски извори	11.180.000,00	2.090.000,00	276.838,74	67,85
Укупно	13.160.000,00	<b>2.370.000,00</b>	<b>407.988,43</b>	<b>17,21</b>
<b>УКУПНО СВА ТРИ СЕКТОРА</b>				
Буџет	9.110.000,00	1.327.000,00	1.125.087,29	21,46
Вањски извори	33.363.000,00	7.849.000,00	4.118.038,74	78,54
Укупно	42.473.000,00	<b>9.176.000,00</b>	<b>5.243.126,03</b>	<b>57,14</b>

Када се износ утрошених средстава упореди са износом планираних средстава, може се закључити да је финансијска реализација у економском сектору изузетно добра (94,93), у друштвеном сектору средња (62,58), а у сектору животне средине лоша (17,21). Разлог томе је што средства која су обезбјеђена и резервисана на рачунима ентитетских органа власти у сврху реализације капиталних пројеката из последња два сектора, нису повлачена и реализована у 2018. години<sup>1</sup>.

То објашњава и зашто је укупан проценат финансијске реализације средњи (57,14%)<sup>2</sup>.

## 5.2. Преглед имплементације приоритетних пројеката и мјера по секторима у 2018. години

### 5.2.1. Економски сектор

У сектору економског развоја, за 2018. годину је планирано девет пројеката од којих је осам започето, а један заустављен.

За потребе реализације ових пројеката је планирано 1.781.000,00 КМ, а реализовано 1.690.696,94 КМ (94,93%) од којих је 649.566,94 КМ из буџета, а 1.041.130,00 из вањских извора.

Табела 4. Статус и финансијска структура пројеката из економског сектора

Статус	Број пројеката	Укупна вриједност (КМ)	Из буџета		Из вањских извора	
			КМ	%	КМ	%
Планирано	9	1.781.000,00	672.000,00	37,73	1.109.000,00	62,27
У реализацији	8	1.690.696,94	649.566,94	38,42	1.041.130,00	61,58
%	88,89	94,93	96,66		93,88	

Најзначајнији пројекти из економског сектора који су реализовани у 2018. години су:

1. Привлачење инвеститора у пословну зону "Инжењеринг" – Четири приватна инвеститора су купила земљиште и уложила око 300.000,00 КМ у изградњу или прилагођавање објеката тако да сада на подручју пословне зоне „Инжењеринг“ послује седам привредних субјеката.

<sup>1</sup> Обезбјеђено је и резервисано 9.415.000,00 КМ за један пројекат из друштвеног сектора и два пројекта из сектора заштите животне средине. Планом имплементације је планирано је да се у 2018. години повуче и реализује 3.400.000,00 КМ у сврху изградње новог блока ЈУ Болница, реконструкцију Моста краља Александра I Карађорђевића и уређење корита ријеке Сапне. Међутим, то се није могло десити јер су застали процеси рјешавања имовинско-правних односа, израде пројектно-техничке документације и прибављања потребних дозвола.

<sup>2</sup> Да су обезбјеђена и резервисана средства повучена и реализована, укупан проценат финансијске реализације би био изузетно добар (94,16%).

2. Додјела подстицаја привредним субјектима - Градска управа Зворник је издвојила нешто више од 400.000,00 КМ, а ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске 532.000,00 КМ у сврху запошљавања и samozapoшљавања. Поред тога, УНДП је кроз пројекат „Први посао“ додјелио ретрокативне накнаде за отварање 14 радних мјеста у 8 предузећа, као и подстицаје за отварање 18 нових радних мјеста у 7 предузећа и професионалну рехабилитацију и запошљавање 4 лица са инвалидитетом у 3 предузећа (укупно 109.000,00 КМ).
3. Подршка подизању вишегодишњих засада воћа - Осим додјеле редовних подстицајних мјера, Градска управа Зворник је уз подршку УСАИД и Института за развој младих „Култ“ завршила пројекат „Подршка развоју агробизниса маргинализованих група жена“ кроз који је омогућено подизање 18 малињака са системом за наводњавање.
4. Унапређење производње млијека - Градска управа Зворник је кроз реализацију Програма подстицаја за развој пољопривредне производње подржала производњу млијека и увођење 100 стеоних јуница са укупно 63.600,00 КМ док је Федерално министарство расељених особа и избјеглица кроз Програм подршке економској одрживости повратка омогућио изградњу 10 стајских објеката вриједности 65.000,00 КМ.
5. Унапређење производње меса - Ријеч је о вишегодишњем пројекту чијој реализацији је допринијела додјела подстицаја за производњу и тов говеда и свиња у укупном износу од 132.540,00 КМ, као и провођење мјера из претходно поменутог Програма подршке економској одрживости повратка Федералног министарства расељених особа и избјеглица.

#### 5.2.2. Друштвени сектор

У сектору друштвеног развоја, за 2018. годину је планирано, започето и дјелимично реализовано 10 вишегодишњих пројеката.

За потребе имплементације ових пројеката је планирано 5.025.000,00 КМ, а реализовано 3.144.440,66 КМ (62,58%).

Табела 5. Статус и финансијска структура пројеката из друштвеног сектора

Статус	Број пројеката	Укупна вриједност (КМ)	Из буџета		Из вањских извора	
			КМ	%	КМ	%
Планирано	10	5.025.000,00	375.000,00	7,46	4.650.000,00	92,54
У реализацији	10	3.144.440,66	344.370,66	10,95	2.800.070,00	89,05
%	100	62,58	91,83		60,21	

Важно је нагласити да је реализовано чак 91,83% планираних буџетских средства и само 60,21% планираних вањских средстава која су обезбјеђена у знатно већем износу<sup>3</sup>.

Најзначајнији пројекти из друштвеног сектора који су имплементирани у 2018. години су:

1. Набавка стоматолошких јединица са опремом у ЈЗУ Дом здравља Зворник - У сарадњи ЈЗУ Дом здравља Зворник, ЈУ ОШ „Свети Сава“ Зворник и Градске управе Зворник обезбјеђени су кадрови, простор, опрема и средства за рад школског зубара у ЈУ ОШ „Свети Сава“.
2. Реконструкција постојећег и изградња новог блока ЈЗУ Болница Зворник - Средствима Владе Републике Србије (200.000,00 КМ) и Градске управе Зворник (150.000,00 КМ) реконструисано је интерно, хируршко и гинеколошко одјељење. Влада Републике Србије је донирала још 1.500.000,00 КМ за изградњу новог блока и тај новац се налази на рачуну ресорсног министарства. У току је израда пројектно-техничке документације и започето је рјешавање имовинско-правних питања.
3. Проширење смјештајних капацитета ЈУ Дом за старија лица у Кисељаку - За реконструкцију 110m<sup>2</sup> објекта Дома за старија лица је претходне године издвојено 15.000,00 КМ буџетских средстава. Планирано је да се још изврши опремање и запошљавање додатног особља како би се створили услови за смјештај још најмање 10 старијих лица.
4. Затварање колективних центара - Пројекат се реализује у оквиру ЦЕБ II програма. Обезбјеђена су средства (2.200.000,00 КМ) за изградњу објекта социјалног становања површине око 2.300m<sup>2</sup> за 34 породице које су корисници колективног или алтернативног смјештаја. Урађено је идејно рјешење и издати су локацијски услови. Интезивирани су активности на дефинисању парцеле за градњу.
5. Унапређење капацитета Градске управе Зворник - Пројекат унапређења капацитета Градске управе је вишегодишњи пројекат који треба да омогући ефикасније и квалитетније пружање услуга грађанима.

<sup>3</sup> Обезбјеђено је и реализовано наведених 2.800.070,00 КМ. Обезбјеђено је, али није реализовано још 1.500.000,00 КМ и то за изградњу новог блока ЈУ Болница. Све то значи да је обезбјеђено 92,47% и реализовано 60,21% вањских средстава.



Претходне године је купљен пословни простор у који је премјештено Одјељење за инспекцијски надзор и Одјељење комуналне полиције. Истовремено је извршена набавка рачунарске опреме (један сервер са лиценцама, један скенер, осам штампача, 15 десктоп и 3 лаптоп рачунара) те возила и униформи за Професионалну ватрогасну јединицу. За све то је издвојено 83.130,45 КМ буџетских и 650.130,00 КМ вањских средстава. Паралелно су започети преговори са надлежним органима власти с циљем обезбјеђивања вањских средстава за изградњу нове зграде Градске управе.

6. Проширивање капацитета ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“ - Градска управа Зворник је претходне године уложила 651.321,00 КМ из кредита у куповину простора површине 500 м<sup>2</sup>. Тиме су створени предуслови за почетак активности на опремању, запошљавању додатног особља и упису нове дјеце. Завршетак пројекта се очекује у 2019. години.
7. Унапређење материјално-техничких услова у основним школама - Ријеч је о вишегодишњем пројекту који се реализује кроз више мањих пројеката везаних за неку од централних школа и подручних одјељења. Током претходне године замјењен је дио столарије на објекту ПОШ Ораовац, уведен видео надзор у централном објекту ЈУ ОШ „Вук Караџић“ Роћевић, уређени тоалети у централним објектима ЈУ ОШ „Свети Сава“ Зворник, ЈУ ОШ „Петар Кочић“ Козлук и ЈУ ОШ „Јован Цвијић“ Дрињача, набављено 12 клима уређаја за ЈУ ОШ „Свети Сава“, купљена наставна средства и опрема за кабинете у ЈУ ОШ „Десанка Максимовић“ Челопек и ПОШ Крижевићи те обновљена библиотека у ЈУ ОШ „Вук Караџић“ Роћевић. Средства за то су обезбјеђена из градског буџета (38.000,00 КМ или 32%) и екстерних извора (80.200,00 КМ или 68%)
8. Изградња, реконструкција и опремање игралишта и затворених терена за лопташке, борилачке и базичне спортове - Пројекат је вишегодишњи и обухвата мање пројекте који имају за циљ изградњу, реконструкцију и опремање игралишта и затворених терена за лопташке, борилачке и базичне спортове. Током претходне године је прибављена употребна дозвола и извршено опремање физкултурне сале у Брањеви (33.000,00 КМ буџет), као и груби радови на физкултурној сали у Крижевићима (150.000,00 КМ Федерално министарство расељених особа и избјеглица). Истовремено су започети радови на изградњи физкултурне сале у Каракају (388.000,00 КМ Влада Републике Српске). Такође, извршена је реконструкција система расвјете и сигнализације у великој сали, као и опремање ЈУ Рекреативно спортски центар Зворник (10.500,00 КМ из буџета). Уређено је и једно игралиште (2.000,00 КМ из буџета).

### 5.2.3. Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине, за 2018. годину је планирано седам пројеката од којих је шест започето и дјелимично реализовано. Један пројекат је заустављен, а нови пројекти нису укључивани.

За потребе имплементације ових пројеката је планирано је 2.370.000,00 КМ, а реализовано само 407.988,43 КМ (17,21%).

Табела 6. Статус и финансијска структура пројеката из сектора заштите животне средине

Статус	Број пројеката	Укупна вриједност (КМ)	Из буџета		Из вањских извора	
			КМ	%	КМ	%
Планирано	7	2.370.000,00	280.000,00	11,81	2.090.000,00	88,19
У реализацији	6	407.988,43	131.149,69	32,15	276.838,74	67,85
%	85,71	17,21	46,83		13,24	

Овако слаб проценат финансијске реализације је последица тога што се ради о инфраструктурним пројектима који подразумијевају рјешавање имовинско-правних односа и прибављање дозвола за градњу прије самог извођења радова за која су средства већ обезбјеђена.

Најзначајнији пројекти из сектора заштите животне средине који су започети у 2018. години су:

1. Изградња паркиралишта на приобалном путу - Током 2018. године је урађен главни пројекат и проведен поступак јавних набавки радова (114.949,69 КМ). Извршење додјељеног уговора се очекује у 2019. години.
2. Реконструкција и санација Моста краља Александра I Карађорђевића - Пројекат се проводи у оквиру међународног програма сарадње „Србија Српској“. Током 2018. године Влада Републике Србије је на рачун Владе Републике Српске преbacила 1.200.000,00 КМ, а Град Зворник је радио на прибављању дозвола и сагласности од надлежних органа власти у двије државе. Почетак радова и реализација средстава се очекује 2019. године.
3. Уређење обалоутврде корита ријеке Дрине ка Градској капији - Током 2018. године је урађен главни пројекат и проведен поступак јавних набавки радова (236.614,31 КМ). Извршење додјељеног уговора се очекује у 2019. години.



4. Изградња и регулација корита ријеке Сапне - Средства за реализацију пројекта је обезбједила ЈУ „Воде Српске“, а Град Зворник је задужен за рјешавање имовинско-правних односа. Припремна фаза је завршена у претходној години, а радови се обављају у текућој години. У складу са динамиком радова врши се и реализација обезбјеђених средстава (6.700.000,00 КМ).

Истовремено су реализовани пројекти асфалтирања и санације путева те изградње водоводне и канализационе мреже. Међутим, они нису обухваћени Планом имплементације, а тиме ни овим извјештајем.

### 5.3. Кључни резултати и остварени напредак у 2018. години

На основу свих прикупљених и обрађених података о реализацији пројекта у извјештајном периоду, може се закључити да су резултати видљиви прије свега у области привреде и пољопривреди, здравствене и социјалне заштите, предшколског и основног образовања те спорта.

#### 5.3.1. Економски развој

Секторски циљ 1.1: Унаприједити амбијент за инвестиције

Планирано је да се до 2022. године број привредних субјеката повећа за 15% у односу на 2016. годину. Ови подаци нису још увијек доступни, али се може рећи да је остварен значајан напредак захваљујући реализацији пројекта и мјера из програма развоја пословних зона и капацитета за техничку подршку привреди, односно пројекта и мјера који се односе на привлачење инвеститора и додјелу подстицаја.

На примјер, очекивало се да до краја планског периода на подручју пословне зоне „Инжењеринг“ буде присутно најмање пет привредних субјеката који ће уложити најмање 200.000,00 КМ у изградњу и прилагођавање објеката. Тамо већ има седам привредних субјеката који су уложили најмање 300.000,00 КМ у изградњу и прилагођавање објеката.

Неки од њих су корисници и подстицајних мјера кроз које је запослено укупно 308 радника (73 новозапослених, 209 приправника и 26 samozапослених). С обзиром да је очекивани секторски исход да се до 2022. године запосли 600 нових радника може се очекивати да он буде достигнут прије краја планског периода.

Секторски циљ 1.2: Подстаћи развој пољопривреде на подручју града Зворника

Пројекти подршке подизању вишегодишњих засада воћа, унапријеђења производње млијека и меса, те едукације и подршке учешћу пољопривредних произвођача на сајмовима, у већој или мањој мјери су допринијели повећању броја газдинстава и обима производње у области воћарства и сточарства.

Године 2018. је било 649 пољопривредних газдинстава што је за 31,6% више него 2016. године. Истовремено је остварено повећање обима производње у области воћарства и сточарства за 8,9% у односу на 2016. годину.

С обзиром да се ради о вишегодишњим пројектима и мјерама који се трабају проводити сваке наредне године уз додјелу подстицаја за унапријеђење пластеничке производње поврћа, органске производње поврћа и воћа те давање подршке за изградњу капацитета за складиштење и чување поврћа и воћа, реално је очекивати да до 2020. године број газдинстава буде повећан за 50%, а обим производње у области повртларства, воћарства и сточарства за 20%.

Секторски циљ 3: Унаприједити туристичку понуду града Зворника

Ни један пројекат из области туризма не припада извјештајном периоду. Упркос томе, повећан је број ноћења туриста за 190% и приход од боравишне таксе за 185% у односу на 2016. годину. То значи да су и прије почетка реализације пројекта очекивани секторски исходи<sup>4</sup> остварени.

На основу свих наведених и других доступних података, може се процијенити оствареност исхода на нивоу стратешког циља 1.

<sup>4</sup> До 2022. године повећан број ноћења туриста за 40% и приход од боравишне таксе за 25% у односу на 2016. годину.

Број запослених у 2018. години је био 9.898, а у 2016. години 8.560 што значи да је очекивано повећање од 15% већ премашено.

Просјечан износ бруто плате у 2018. години (1.321,00 КМ) је био за 3,4% већи него 2016. године (1.267,00 КМ). Уколико се такав тренд раста настави, очекивано повећање од 10% биће остварено прије краја планског периода.

О нивоу остварености осталих стратешких исхода моће бити ријечи тек пошто буду доступни статистички подаци о приходу привредних субјеката и износу домаћих и страних инвестиција по градовима и општинама Републике Српске.

### 5.3.2. Друштвени развој

Секторски циљ 2.1: Унаприједити доступност и квалитет услуга из области управе, социјалне и здравствене заштите

У 2018. години су предузети први кораци ка повећању задовољства корисника услуга здравствене заштите.

Започета је реализација пројеката који се односе на набавку стоматолошких јединица са опремом и усавшавање доктора породичне медицине у ЈЗУ Дом здравља Зворник те на реконструкцију постојећег и изградњу новог блока ЈЗУ Болница Зворник.

Набављена је једна стоматолошка јединица и омогућено пружање услуге школског зубара у објекту ЈУ ОШ „Свети Сава“. То је допринијело да се смањи вријеме чекања дјеце на стоматолошке услуге и повећа укупан број стоматолошких интервенција за 22% у односу на 2016. годину и премаши очекивани пројектни резултат<sup>5</sup>.

Иако је број доктора породичне медицине повећан за један, број услуга које су пружене у Служби породичне медицине остао је на нивоу из 2016. године (223.317). То значи да је потребно интензивирати пројектне активности и послати на специјализацију још најмање два доктора како би се до краја планског периода остварило планирано повећање броја услуга у овој служби за 5%.

Извршена је реконструкција интерног, хируршког и гинеколошког одјељења и обезбјеђена су средства за изградњу новог блока у ЈЗУ Болница Зворник. Све то је допринијело да се број здравствених услуга које пружа ова установа повећа за скоро 14% у односу на 2016. годину. Истовремено је рађено на припреми пројектно-техничке документације и рјешавању имовинско-правних односа како би се кренуло у изградњу новог блока од чијег отварања зависи остваривање очекиваних пројектних<sup>6</sup> и секторских<sup>7</sup> исхода.

Током 2018. године су проширивани смјештајни капацитети ЈУ Дом за старија лица у Кисељаку. То је омогућило да у овој години већ буде за 4 корисника више него у 2016. години па је реално очекивати да се до краја пројекта оствари очекивани резултат<sup>8</sup>.

Истовремено су интензивирани активности на затварању колективних центара. Урађено је идејно рјешење и издати су локацијски услови за градњу вишепородичног објекта социјалног становања. Реализација овог пројекта ће у наредном периоду омогућити стамбено збрињавање и социо-економско јачање 34 породице из колективних центара и алтернативног смјештаја те допринијети унапређењу стања у области социјалне заштите.

У 2018. години стварни су формално-правни услови за реализацију пројекта који се односи на изградњу објекта за потребе Окружног и Привредног суда, Тужилаштва и Правобранилаштва<sup>9</sup>. Такође, проведена је Одлука о кредитном задужењу Градске управе којом је одређено да ће се дио средстава уложити управо у ову сврху, али није дошло до предузимања других активности. Очекује се да се то деси у наредном периоду како би се повећао број организационих јединица републичких институција у Зворнику

<sup>5</sup> Пројектом је планирано да се до 2020. године набаве три стоматолошке јединице, повећа број стоматолошких интервенција за 10% и скрати вријеме чекања на стоматолошке услуге за 5%.

<sup>6</sup> До 2022. године повећана површина корисног простора за 50% и број пружених здравствених услуга за 20%.

<sup>7</sup> До 2022. године повећано задовољство корисника услуга социјалне и здравствене заштите за 10% у односу на 2018. годину.

<sup>8</sup> До 2020. године повећан број збринутих старијих лица за 10 у односу на 2016. годину.

<sup>9</sup> Усвојен је Закон о Правобранилаштву Републике Српске (Службени гласник Републике Српске, број 7/18)

и број запослених у њима и уопште, односно омогућило рјешавање спорова из надлежности окружних и привредних судова у Зворнику.

Реализацијом поменуте Одлуке о кредитном задужењу, обезбјеђена су средства и за куповину пословног простора површине 300m<sup>2</sup> за потребе Градске управе. Буџетским средствима је набављена одређена количина опреме и услуга па се може рећи да су предузети почетни кораци ка дигитализацији и увођењу електронске управе. Они се морају убрзати у наредном периоду како би се до 2022. године на 20% захтјева грађана одговорало електронским путем.

Секторски циљ 2.2: Побољшати доступност и квалитет формалног и неформалног образовања

Градска управа се кредитно задужила и купила пословни простор у сврху унапређења капацитета ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“. С обзиром да је опремање и отварање истог обављено у 2019. години, о остварености очекиваних пројектних резултата (повећање броја дјеце која су обухваћена системом предшколског васпитања и образовања) и секторских исхода (повећање прихода предшколске установе) биће ријечи у наредном годишњем извјештају о реализацији Стратегије.

Слична ситуација је и у сектору основног образовања. Раније наведена улагања у замјену столарије, санацију тоалета те набавку наставног материјала и друге опреме, сигурно су допринијела повећању броја ученика и наставника који су задовољни хигијенским и материјално-техничким условима у основним школама. Да би се знало колико је то повећање и да ли у довољној мјери доприноси остваривању очекиваног секторског исхода<sup>10</sup>, неопходно је да се проведе анкета чији резултати ће бити приказани у наредном годишњем извјештају о реализацији Стратегије.

Секторски циљ 2.3: Обезбједити услове за развој културних и спортских дјелатности

Очекује се да се до 2022. године најмање 40% средстава потребних за функционисање установа и организација културе и спорта обезбјеђује из њихових сопствених и других ванбуџетских извора те да се број програмских културних и умјетничких садржаја, као и број чланова спортских клубова и рекреативаца повећа за 30% у односу на 2016. годину.

Од седам планираних пројеката, једино је пројекат изградње, опремање и реконструкција игралишта и затворених терена за лопташке, борилачке и базичне спортове провођен у 2018. години. Он је у синергији са пројектом унапријеђења материјално-техничких услова у основним школама и буџетским издвајањима за спортске клубове и организације. Међутим, то још није могло допринијети значајнијем повећању броја званичних спортских догађаја и броја закупљених термина у затвореним спортским теренима у односу на 2016. годину.

Потребно је наставити са реализацијом овог пројекта и што прије започети провођење осталих пројеката, нарочито оних из области културе, како би се до краја планског периода могли остварити на почетку наведени секторски исходи.

Реализација циљева из сектора друштвеног развоја треба да допринесе испуњавању стратешког циља 2, односно унапријеђењу квалитета друштвеног живота на подручју града Зворника које се огледа у смањивању износа социјалних давања по глави становника за 5%, повећању броја запослених кроз пројекте цјеложивотног образовања и учења за 10%, повећању броја корисника и посјетилаца установа и организација културе и спорта за 50% у односу на 2016. годину и повећању задовољства грађана услугама органа управе за 10% у односу на 2018. годину.

У 2018. години је износ социјалних давања по глави становника порастао за нешто више од 6%, а број активних чланова и посјетилаца установа и организација културе и спорта је смањен за око 8%. То нису велика одступања које не могу бити исправљена у наредном периоду у коме је предвиђена реализација најзначајнијих пројеката.

### 5.3.3. Заштита животне средине

Секторски циљ 3.1: Обезбједити енергетски одржив развој и унаприједити систем управљања квалитетом ваздуха

<sup>10</sup> До 2022. године 70% ученика и наставника задовољно хигијенским и материјално-техничким условима у основним и средњим школама.

Од четири пројекта која се односе на провођење мјера енергетске ефикасности у јавним објектима који су у власништву Града, само један је започео у 2018. години. Због тога се у овом извјештајном периоду није ни могао остварити допринос смањењу њихових трошкова за електричну енергију и гријање за 10% у односу на 2016. годину.

С обзиром да је реализација пројекта постављања станица за мјерење квалитета ваздуха планирана у периоду 2019-2020. година, подаци о концентрацији примарних загађивача у ваздуху и остварености секторског исхода још увијек нису доступни.

### Секторски циљ 3.2: Унаприједити услове за несметано одвијање саобраћаја

У 2018. години је асфалтирано скоро 6km путева у мјесним заједницама и реконструисано око 1,2km градских улица (Браће Обрадовић, Симе Перића и дио Мајевичке). У ту сврху је утрошено нешто мање од 1.000.000,00 КМ. Међутим, то није могло допринијети остваривању првог<sup>11</sup> од два очекивана секторска исхода јер је он директно зависан од реализације два пројекта<sup>12</sup> која су предвиђена за 2019-2020. годину, односно 2020-2022. годину.

Истовремено је рађено на изградњи паркиралишта на приобалном путу и предузимању других мјера с циљем рјешавања проблема стационарног саобраћаја (одржане двије презентације ЛОРА система, обиљежена паркинг мјеста), али то није било довољно да би се могло рећи да је остварен било какав напредак ка остваривању другог очекиваног секторског исхода<sup>13</sup>.

Посебно се издваја пројекат реконструкције и санације Моста краља Александра I Карађорђевића који треба да допринесе безбједном одвијању прекограничног пјешачког саобраћаја.

### Секторски циљ 3.3: Унаприједити квалитет и доступност комуналних услуга

Током 2018. године започето је уређење обалоутврде корита ријеке Дрине ка Градској капији. Међутим, градска плажа и градски парк нису уређивани па се може претпоставити да ниво задовољства грађана урбаним зеленим површинама није мијењан.

Обављане су припремне радње за изградњу и регулацију корита ријеке Сапне. Планирано је да се радови изврше у 2019. години, а њихови резултати ће се видјети у наредном периоду.

С обзиром да дивље депоније нису чишћене ни саниране, није дошло до смањивања површине земљишта под неправилно одложеним отпадом.

Иако је реализација пројеката везаних за одвојено прикупљање отпада, пречишћавање отпадних вода и управљање водоводним системима предвиђена од 2019. године, у извјештајном периоду су предузимане одређене активности. Рађено је на повећању обима услуге прикупљања и одвоза отпада, припреман је пројекат за изградњу сортирнице у комуналном предузећу, поднијет је пројектни приједлог у вези са изградњом пречистача отпадних вода у Табанцима, уложено је преко 35.000 у канализациону мрежу, извршено је преношење права управљања над водоводом Браћево надлежном комуналном предузећу, итд.

Реализовани пројекти из сектора заштите животне средине су минимално допринијели остваривању секторских циљева, а тиме и стратешког циља 3. Није остварен помак у погледу повећања енергетске ефикасности објеката у власништву Града за 10%, смањењу количина отпада одложеног на неправилан начин за 10% и повећању јавних зелених површина по становнику за 1% у односу на 2016. годину. Задовољство становника стањем саобраћајне инфраструктуре није испитивано. Једино је повећана покривеност домаћинстава услугама водовода и канализације за 3% у односу на 2016. годину тако да се може очекивати да се до краја планског периода оствари планирано повећање од 5%.

<sup>11</sup> До 2022. године повећан број возила у јединици времена (1 сат) који могу да пређу путни профил без застоја за 10% у односу на 2016. годину.

<sup>12</sup> Изградња кружног тока на раскрсници магистралних путева М-19 и М-4 и Реконструкција пута Шћемлија-Глумина.

<sup>13</sup> До 2022. године повећан приход у буџету Града од наплате паркинга за 50.000 КМ на годишњем нивоу у односу на 2016. годину.

#### **5.4. Хоризонтална и вертикална усклађеност и ниво интегрисаности**

Секторски развојни планови су усклађени међусобно, као и са планским и стратешким документима виших нивоа власти.

Секторски развојни планови обухватају 58 пројеката и мјера.

У извјештајном периоду је започето или реализовано укупно 26 пројеката и мјера који доприносе остваривању секторских и стратешких циљева развоја града, као и развојних приоритета Републике Српске и БиХ.

Привлачење инвеститора у пословну зону "Инжењеринг" и додјела подстицаја привредним субјектима су пројекти који доприносе економском, али и друштвеном развоју града. Они одговарају активностима и мјерама предвиђеним Стратегијом запошљавања Републике Српске 2016-2020, Стратегијом развоја малих и средњих предузећа Републике Српске 2016-2020, Стратегијом подстицања страних улагања у Републику Српску 2016-2020 и Стратегијом развоја локалне самоуправе у Републици Српској 2017-2021.

Подршка подизању вишегодишњих засада воћа, унапређење производње млијека и унапређење производње меса су вишегодишњи пројекти који доприносе развоју пољопривреде и руралних подручја, а тиме и остваривању Стратешког плана развоја пољопривреде и руралних подручја Републике Српске 2016-2020.

Пројекат набавке стоматолошких јединица са опремом у ЈЗУ Дом здравља Зворник, као и пројекат реконструкције постојећег и изградња новог блока ЈЗУ Болница Зворник доприносе унапређењу доступности, побољшању квалитета и повећању обима здравствених услуга. Вема су значајни за остваривање свих секторских и стратешких циљева развоја града Зворника, као и провођење Политике унапређивања здравља становништва Републике Српске до 2020. године.

Проширење смјештајних капацитета ЈУ Дом за старија лица у Кисељаку и затварање колективних центара су пројекти који директно доприносе унапређењу система социјалне заштите, али и економској активности у заједници.

Пројекат унапређења капацитета Градске управе је вишегодишњи пројекат који треба да омогући ефикасније и квалитетније пружање услуга грађанима и привредној заједници, све у складу са Стратегијом развоја локалне самоуправе у Републици Српској 2017-2021.

Проширивање капацитета ЈПВОУ Дјечији вртић „Наша радост“, унапређење материјално-техничких услова у основним школама те изградња, реконструкција и опремање игралишта и затворених терена за лопташке, борилачке и базичне спортове директно доприносе унапређењу квалитета предшколског и основног образовања у складу са Стратегијом развоја образовања у Републици Српској 2016-2021, те развоју спорта. Индиректно утичу на повећање броја запослених, као и броја културно-спортских садржаја.

Изградња паркиралишта на приобалном путу и реконструкција и санација Моста краља Александра I Карађорђевића су пројекти који су веома значајни за несметано и безбједно одвијање саобраћаја, а тиме и за унапређење квалитета живота у урбаном подручју града. Доприносе енергетски ефикасном развоју и смањењу загађења ваздуха те побољшавају слику амбијента за инвестиције.

Уређење обалоутврде корита ријеке Дрине ка Градској капији и изградња и регулација корита ријеке Сапне доприносе заштити од вода (Стратегија интегралног управљања водама Републике Српске 2015-2024), односно усклађеном и просторно уравнотеженом социо-економском развоју заједнице што је на трагу Стратегије заштите природе Републике Српске.

#### **5.5. Институционални капацитети Градске управе и сарадња са битним актерима**

Послове управљања развојем у претходној години је обављала Служба за јавне набавке, управљање развојем и међународну сарадњу, односно Одсјек за управљање развојем и међународну сарадњу (у даљем тексту: Одсјек).

Одсјек је задужен за активности стратешког планирања, припрему и реализацију развојних пројеката и мјера, праћење и вредновање имплементације Стратегије и извјештавање.

Одсјек има пет запослених - шеф Одсјека, самостални стручни сарадник за анализу и праћење реализације Стратегије и развојних пројеката, самостални стручни сарадник за управљање пројектима, самостални стручни сарадник за одрживи развој и енергетску ефикасност, самостални стручни сарадник

за локални економски развој и подршку пословној заједници. Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста предвиђена су још два извршиоца на радном мјесту самостални стручни сарадник за послове локалног развоја, пројектно планирање и међународну сарадњу.

Одсјек остварује сарадњу са Кабинетом градоначелника у коме је запослен самостални стручни сарадник за пројектно планирање и промоцију града и осталим организационим јединицама Градске управе у којима је најмање по један службеник задужен за учешће у процесу пројектног и стратешког планирања.

Остали актери из јавног, пословног и цивилног сектора учествују или индиректно доприносе реализацији развојних пројеката и имплементацији Стратегије у складу са својим капацитетима.

На примјер, Филијала ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске у Зворнику, обављајући своје редовне послове који се односе на додјелу подстицаја за запошљавање, значајно допринијела остваривању секторског циља 1.1. и стратешког циља 1. ЈЗУ Болница Зворник је радила на пројектима који директно утичу на остваривању секторског циља 2.1. и стратешког циља 2. Основношколске установе су проводиле мање пројекте који су се позитивно одразили на остваривање секторског циља 2.2. и стратешког циља 2.

## 6. КЉУЧНИ МАКРОЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Основни и допунски показатељи развоја представљени су у табели испод.

Табела 7. Основни и допунски показатељи развоја

OSNOVNI INDIKATORI RAZVOJA	Indikator	Polazno stanje			2018		
		2017			Ukupno	Muški	Ženski
		Ukupno	Muški	Ženski			
<b>STEPEN RAZVIJENOSTI</b>	ctepen	Razvijena JLS			Razvijena JLS		
Становника	broj	54.407	26.803	27.604	54.407	26.803	27.604
Zaposlenih stanovnika	broj	9.160	5.337	3.823	9.898	5.750	4.148
	%	16,83	58,26	41,74	18,19	58,09	41,91
Nezaposlenih stanovnika	broj	7.825	4.113	3.712	7.438	3.925	3.513
	%	14,38	52,56	47,44	13,67	52,77	47,23
Investicije na teritoriji JLS (u stalna sredstva)	iznos	46.217			52.140		
Od toga, u nova stalna sredstva (ako su podaci dostupni)	iznos	39.989			41.750		
Broj preduzeća/1000 stanovnika	omjer	9,61			10,03		
Prosječna neto plaća u KM	iznos	831			857		
Broj učenika osnovnih i srednjih škola na hiljadu stanovnika	broj	102			101,41		
Socijalni transferi po glavi stanovnika	po glavi	26,64			28,44		
Broj ljekara/1000 stanovnika	omjer	2,11			2,26		
Iznos realizovanih sredstava za prioritete iz razvojne strategije	iznos	-			5.243.126,03		
<b>DOPUNSKI INDIKATORI RAZVOJA</b>							
Udio realizovanih kapitalnih investicija u budžetu JLS	%	11,77			22,38		
Poljoprivrednih gazdinstava/1000 stanovnika	omjer	10,58			11,93		
Zdravstveno osiguranih lica u odnosu na ukupno stanovništvo	broj	29.364	15.386	13.978	29.709	15.240	14.469
Broj aktivnih članova u institucijama kulture	broj	2.512	1.052	1.460	2.406	981	1.425

Broj aktivnih članova u sportskim institucijama	broj	2.864	2.205	659	2.514	1.961	553
Pokrivenost domaćinstava sa pristupom kontrolisanoj vodi za piće	%	55			58		
Pokrivenost domaćinstava odvozom čvrstog otpada	%	75			82		
Broj naseljenih mjesta sa минимумом asfaltirane putne komunikacije	broj	7			5		
Broj domaćinstava bez pristupa električnoj energiji	broj	80			70		
Prosječna izmjerena vrijednost CO ug/m3	tona	0.8			0.8		

Као што се може видјети, у 2018. години је било 9.898 запослених и 7.438 незапослених, док је у 2017. години било 9.160 запослених и 7.825 незапослених. Из тога произилази да је број запослених повећан за 738 или за нешто више од 8%, а да је број незапослених смањен за 387 или за скоро 5%.

Просјечна нето плата запослених је била 857 КМ што је за 3% више него у 2017. години.

Удио реализованих капиталних инвестиција у буџету града Зворника је повећан са 11,77% на 22,38%.

Број пољопривредних газдинстава је повећан за 12,6%.

Истовремено је дошло до смањења активних чланова у спортским организацијама, али то треба узети са резервом јер су подаци за 2017. годину наведени на основу процјене, а за 2018. годину на основу званичних извјештаја клубова.

Процент домаћинстава која су покривена услугом водоснабдијевања је порастао за 3%, а проценат домаћинстава која су покривена услугом прикупљања и одвоза отпада за 7%.

Код осталих показатеља развоја није било значајних осцилација.

#### 4. ЗАКЉУЧЦИ И ПРЕПОРУКЕ

Реализација пројеката из Стратегије и Плана имплементације у 2018. години је средња. На то указује чињеница да је 41,38% започетих и дјелимично реализованих пројеката у односу на укупан број пројеката обухваћених Стратегијом и Планом имплементације, односно да је 92,31% започетих и дјелимично реализованих пројеката у односу на укупан број пројеката из извјештајног периода.

Финансијска реализација Стратегије и Плана имплементације у 2018. години је задовољавајућа. Такав закључак је донијет на основу података који говоре да је реализовано 12,34% од укупне вриједности пројеката обухваћених овим документима.

Финансијска реализација пројеката планираних за 2018. годину је на средњем нивоу (57,14%) јер је реализовано 5.243.126,03 КМ од планираних 9.176.000,00 КМ.

Из буџета је издвојено 21,46%, а из вањских извора је обезбјеђено 78,54% реализованих средства. С обзиром на ограниченост буџетских средстава и доступност вањских средстава, овакво стање се може оцјенити као повољно па се у наредном периоду треба бар одржати, ако не унаприједити.

Ако се посматра остварење секторских циљева, може се констатовати да су неки остварени и да су на добром путу да буду остварени. То се прије свега односи на циљеве из економског сектора, потом на циљеве из сектора друштвеног развоја и на крају на циљеве из сектора заштите животне средине. На први поглед се то можда не чини тако, али треба имати у виду да су 2018. године започети вишегодишњи пројекти чији резултати ће већ у 2019. и у наредним годинама дати значајан допринос остваривању свих секторских, а тиме и стратешких циљева развоја.

Такође, треба узети у обзир да је највећи дио 2018. године био посвећен провођењу процеса стратешког планирања у складу са МиПРО методологијом. Како је он био релативно нов за Градску управу и остале локалне актере, несумњиво је да су начињени одређени пропусти у дефинисању приоритета и њиховом интегрисању у секторске и стратешке циљеве те разрађивању пројеката и одређивању њиховог финансијског оквира и очекиваних резултата. Због свега тога је праћење и извјештавање о реализацији истих било изазовно, али се очекује да у наредном периоду не буде већих проблема.



У домену запажања о квалитету управљања развојем, битно је нагласити следеће:

- План имплементације за период 2018-2020. година је припремљен у складу са Календаром за праћење реализације Стратегије и саставни је дио Стратегије,
- Планови рада и извјештаји о раду одјељења и служби Градске управе за 2018. годину су припремљени на устаљени начин, али у складу са Календаром за праћење реализације Стратегије,

У наредном периоду посебну пажњу је потребно посветити:

- Унапређењу сарадње свих актера (унутрашњих организационих јединица Градске управе, јавних установа, пословног и цивилног сектора) у процесима планирања, реализације, праћења и евалуације развојних пројеката, односно секторских и стратешких циљева.
- Планирању и реализацији пројеката и мјера које доприносе стимулисању привредног развоја - у циљу повећања привредне активности и повећању нивоа инвестиција, потребно је интезивирати активности у вези са промоцијом инвестиционих потенцијала града у земљи и иностранству, са утврђивањем оптималног модалитета за оснивање/функционисање пословних зона и са уређивањем истих.
- Планирању и реализацији пројеката и мјера из области здравства, образовања, културе, спорта и јавне управе – с обзиром да се већином ради о вишегодишњим пројектима и мјерама у које су укључене друге институције и организације, јачање сарадње и комуникације са њима те успостављање система праћења реализације пројеката и мјера је од кључног значаја за праћење и извјештавање о реализацији секторских и стратешких циљева.
- Планирању и реализацији планираних те укључивању нових пројеката и мјера у сектор заштите животне средине - јасно је да неки индикатори нису добро постављени и да реализација кључних пројеката касни док се проводе пројекти који нису обухваћени Стратегијом и Планом имплементације и о којима се због тога не може извјештавати.
- Квалитетној и благовременој припреми пројектних приједлога који би се могли финансирати из вањских извора - у условима недостатка буџетских средстава за финансирање комплексних пројеката, неопходно је урадити све што је потребно како би се привукла вањска средстава, односно извршити анализу расположивих фондова, као и правовремену и квалитетну припрему документације која представља основ за подношење пројектних приједлога (студије изводљивости, елаборати, техничка документација и сл).

Број:

Датум: 01.07.2019. године